

**DENSO**

# Výroční zpráva 2012

za období od 1. 4. 2012 do 31. 3. 2013  
vydáno 9. 7. 2013

**DENSO**

DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.

DENSO slogan  
**Kvalita je u nás na 1. místě.**

## Obsah

4	Představení DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.
5	Komentář prezidenta
7	Výrobky a zákazníci DMCZ
8	Vztah k životnímu prostředí
11	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana
13	Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje
14	Lidské zdroje
16	Zpráva nezávislého auditora
18	Účetní závěrka společnosti
24	Příloha k účetní závěrce společnosti
48	Zpráva o vztazích
55	Události po rozvahovém dni
56	Organizační složky společnosti v zahraničí

## Představení DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.

DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. (dále jen společnost) se nachází v liberecké Průmyslové zóně – Jih, je dceřinou firmou společnosti Denso International Europe B.V. a Denso Europe B.V. a součástí japonské nadnárodní skupiny DENSO CORPORATION.

DENSO CORPORATION sídlí v japonském městě Kariya, v prefektuře Aichi. Od svého založení v roce 1949 rozšířilo svůj vliv především díky průkopnickému výzkumu a vynikající kvalitou svých výrobků. Je předním světovým dodavatelem moderních technologií, systémů a jejich součástí. V oborech klimatizace, řídících systémů motorů, elektroniky, kontroly řízení a bezpečnosti silničních vozidel, stejně jako v oborech informatiky a komunikace spolupracuje DENSO s hlavními výrobci automobilů po celém světě. Své patentově chráněné technologie a poznatky v odvětví průmyslových systémů a klimatizace využívá DENSO i mimo automobilový průmysl. V současnosti zaměstnává přibližně 130 tisíc zaměstnanců v 36 zemích světa, včetně Japonska. Konsolidované tržby za hospodářský rok 2012 činily 3 581 mld. jenů a čistý zisk 182 mld. jenů.

Tento zprávou prezentovaná společnost DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. prošla po svém založení v roce 2001 obdobím výstavby výrobního závodu v celkové investici téměř 3 mld. Kč. Po dokončení stavby na podzim roku 2003 následovalo půlroční období instalace technologií, startu a ladění výrobních procesů. Slavnostní otevření 17.5.2004 zahájilo rozjezd jednotlivých výrobních projektů a od konce roku 2005 již jede výroba na plný výkon. Hlavním výrobním programem společnosti je výroba klimatizačních jednotek pro osobní automobily a jejich příslušenství (topná tělesa, kondenzátory a chladiče).

Zákazníky společnosti jsou přední světové automobilky – VW, BMW, AUDI, DAIMLER, SUZUKI, ŠKODA AUTO, TOYOTA a další. V současnosti má firma více než 1,5 tisíce zaměstnanců a její plánovaný obrat pro následující hospodářský rok 2013 činí 9,17 mld. Kč.



## Komentář prezidenta

Hospodářský rok 2012 byl pro DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. (DMCZ) dalším rokem, kdy byl zvyšován obrat společnosti a dosáhl své rekordní hodnoty tj. 8,623 mld. Kč i přes to, že nebyl naplněn stanovený výrobní cíl 1,9 milionů kusů klimatizačních jednotek.

Druhá polovina roku byla ve znamení auditů a procesní systémy společnosti procházely certifikačními prověrkami. V září se uskutečnil recertifikační audit systémů řízení OHSAS (Occupational Health and Safety Advisory Services) dle OHSAS 18001:2007 a EMS (Environmental Management System) dle EN ISO 14001:2004. U obou systémů bylo shledáno, že jsou ve shodě s požadavky norem. O měsíc později proběhl QC Audit, který je interním nástrojem společnosti DENSO a ověřuje jak aktivity v oblasti zlepšování kvality, tak aktivity z oblasti bezpečnosti práce a životního prostředí.

Úspěchy společnost každoročně zaznamenává jak v interních aktivitách napříč společností DENSO, tak i v celorepublikových anketách pořádaných např. Sdružením automobilového průmyslu ČR (AutoSAP).

Mezi jeden z takových externích úspěchů patří účast v anketě „Dodavatel pro Auto roku 2013“, která hodnotí kvalitu cca 40 českých firem dodávajících své díly a příslušenství do 37 vozů nominovaných vozů. Autem roku 2013 v ČR se stal vůz Volkswagen Golf, na který DMCZ dodává klimatizační jednotku HVAC.

Sérii interních úspěchů můžeme demonstrovat např. na oddělení údržby strojů, které své pomocí vyrobilo plně automatizovaný stroj pro vázání drátem, tzv. „Drátovačku“, jejíž zkušební provoz byl započat na lince Evaporátor v červenci 2012.

Další úspěch zaznamenali zaměstnanci DMCZ v tzv. soutěži kroužků kvality QC Circle Convention 2012, kde tým z ČR s problematikou řešení snižování zmetkovitosti nových projektů na středisku Kondenzátor vyhrál evropské kolo soutěže. Následně se v mezinárodním kole v Japonsku umístil na druhé příčce stupně vítězů. Přidanou hodnotou soutěže je i to, že výsledky řešení přispívají k efektivnímu stávajícímu výrobnímu procesu a předcházejí obdobným problémům u nových projektů.

Většina výrobních i nevýrobních aktivit a systémů skupiny DENSO čerpá z podstaty KAIZENU, kde neustálé zlepšování je součástí denních činností. Nejlepší zefektivňující aktivity výrobních procesů výrobních závodů DENSO tzv. EF aktivity jsou následně zhodnoceny. Ze 14 výrobních závodů Evropy se DMCZ v loňském roce umístilo na druhém místě.

V listopadu 2012 se společnost díky dostavbě testovacího centra stala významným článkem

vývoje výrobků evropské skupiny DENSO. Nyní má a disponuje vlastním konstrukčním, prototypovým a testovacím centrem pro předsériovou i sériovou výrobu.

Úspěchy společnosti jsou jistým měřítkem správného nasměrování společnosti, nicméně jsou provázeny i neúspěchy, které nám vytváří nové výzvy pro nadcházející období a ukazují na naše nedosažené náročné cíle. Posunují nám limity a připravují alternativní a inovativní řešení pro nové projekty, které v budoucnu ještě více posílí naši konkurenčeschopnost.

I přes to, že jsme radikálně snížili podíl interních reklamací u našich procesů, svých cílů v oblasti kvality, jsme v letošním fiskálním roce nedosáhli. Příčina byla v nárůstu chyb v procesu našich dodavatelů. Proto je nyní naším cílem podpořit naše dodavatele a eliminovat tyto chyby tak, aby funkčnost našich výrobků jen pozitivně ovlivňovala spokojenosť koncových zákazníků s danou značkou vozu a nám tak vytvářela další příležitosti.

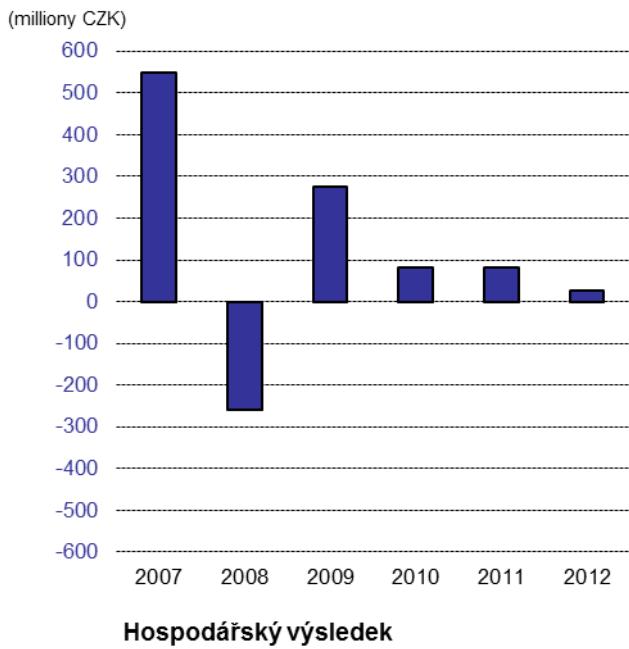
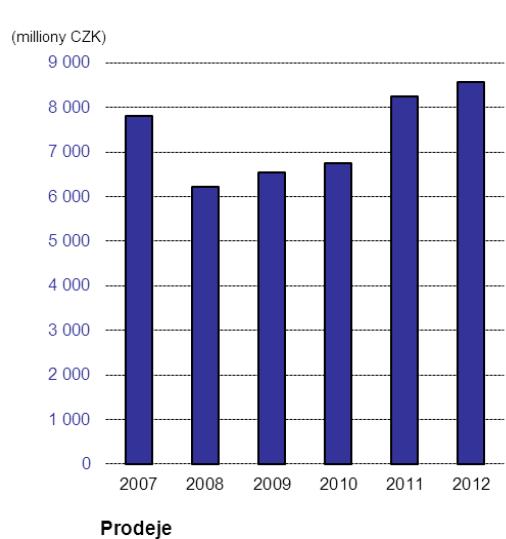
V průběhu roku 2012 jsme pokračovali i v přípravě výroby nových projektů, které nám zajišťují práci i pro následující roky. Nové výrobky budou postupně nahrazovat „staré“, které budou vybíhat ze sériové výroby. Dochází také k rozšíření produktové řady se zcela novými zákazníky.

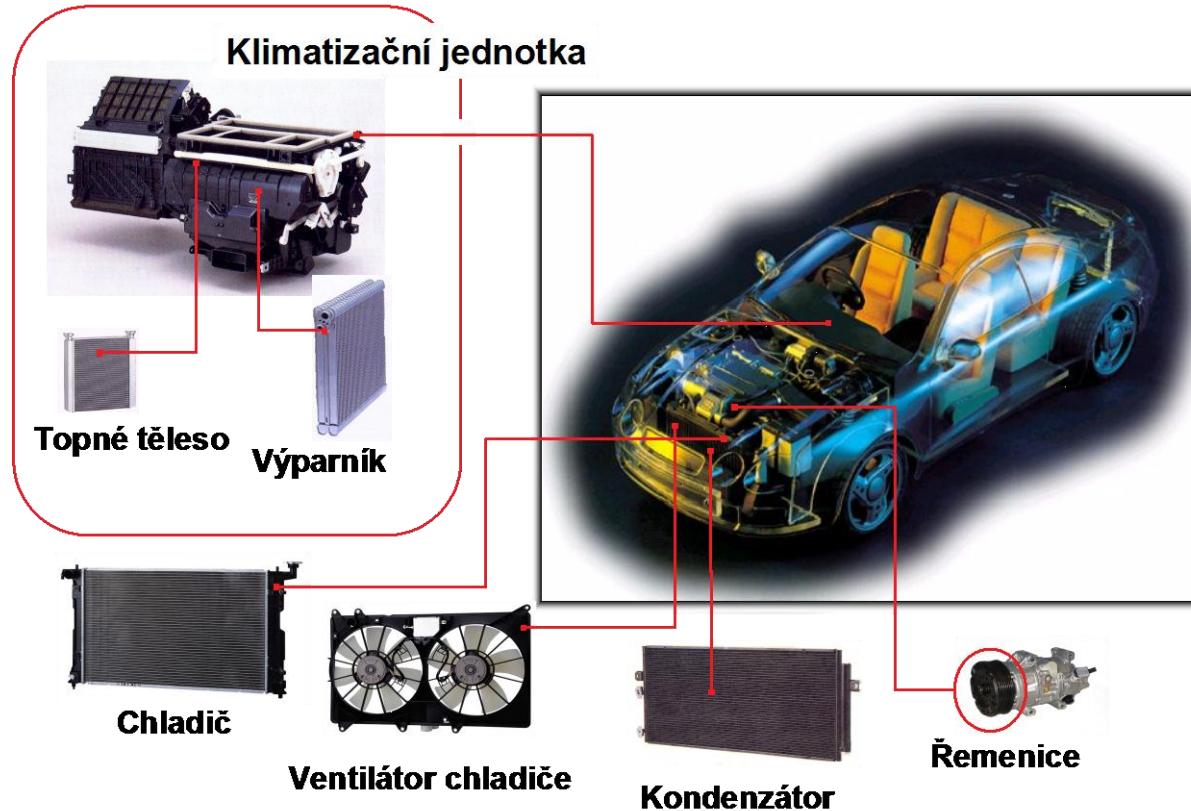
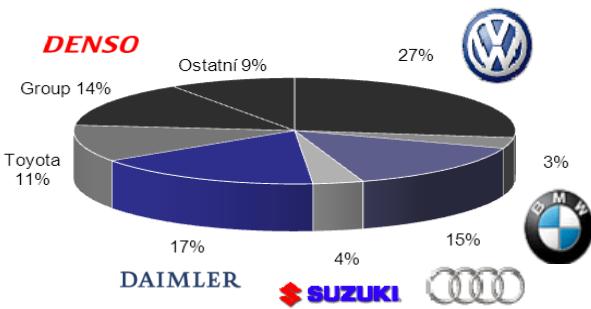
Hlavním pilířem našich cílů pro nadcházející fiskální období budou kroky, které nás povedou ke zlepšování kvality našich výrobků, vyšší zákaznické spokojenosnosti, bezpečnosti práce a ke zvyšování hospodářského zisku společnosti. Hodláme naplňovat naše strategické dokumenty (Misi a Vizi 2020), s kterými jsme v loňském fiskálním roce seznámili naše zaměstnance a pokračovat v implementaci modelu Business excellence EFQM.

Jsme si vědomi i toho, že všechny tyto záměry nelze uskutečnit bez odpovídajícího lidského potenciálu. Proto se hodláme zaměřit i v letošním roce na spokojenosť a stabilizaci našich zaměstnanců s důrazem na rozvoj jejich schopností.

Cíle a plány výroby pro nadcházející fiskální rok 2013 jsou stanoveny s ohledem na výsledky minulého účetního období a v závislosti na požadavcích našich zákazníků. Naším hlavním zářírem je neustále zlepšovat a prohlubovat výše zmíněné oblasti. Výrobní plán je stanoven s objemem výroby přes 2 milionů ks klimatizačních jednotek a obratem 9,166 mld. Kč. Investovat plánujeme i do rozšíření strojního zařízení, zejména v oblasti přípravy nových projektů tak, aby do roku 2014 byl úspěšně zajištěn rozjezd sériové výroby. Stejně jako v minulosti bude provozní výsledek společnosti vykazovat kladná čísla.

Karel Balatka  
prezident společnosti



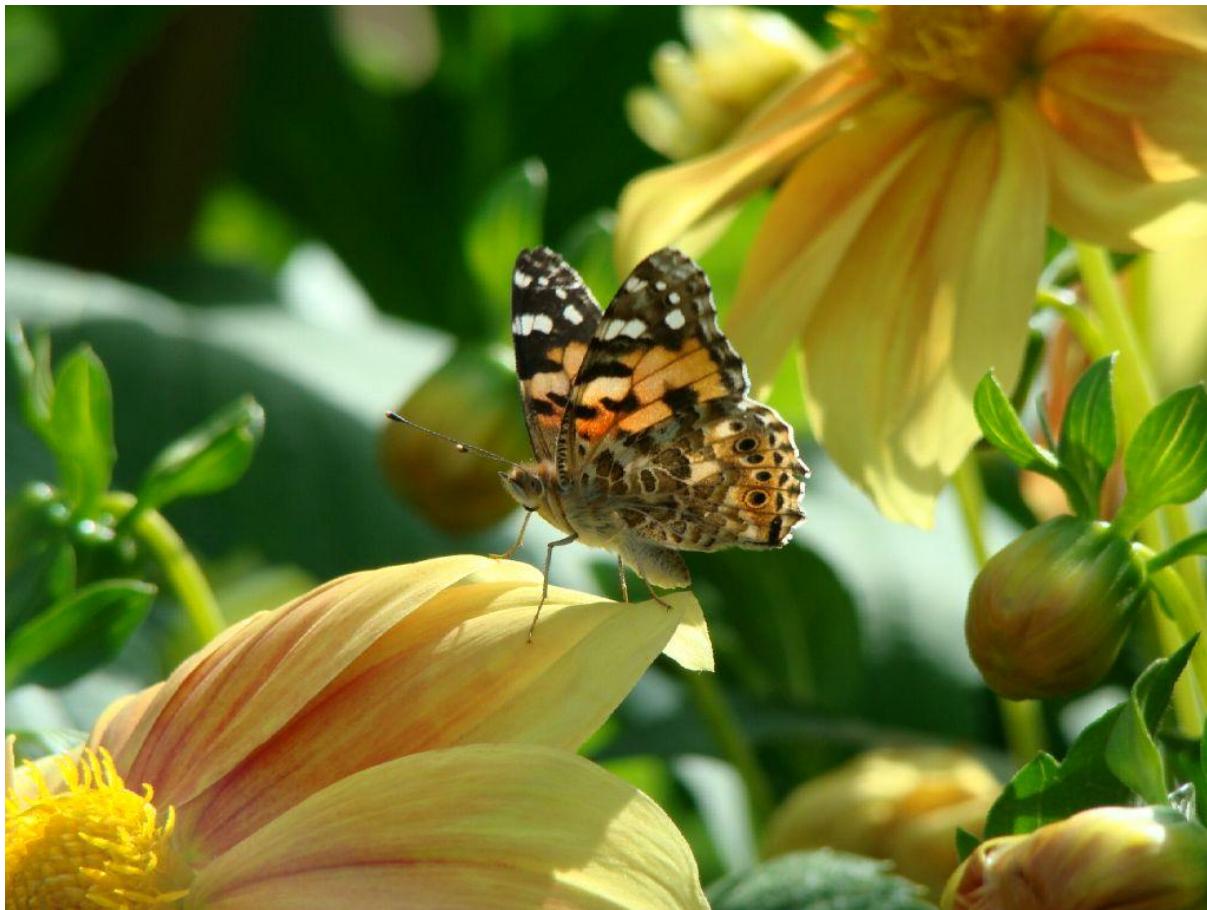
**Výrobky a zákazníci společnosti****Výrobky DMCZ****Zákazníci DMCZ v roce 2012**

Obrat 2012 dle odběratelů

## Vztah k životnímu prostředí

Jednou z priorit společnosti DENSO MANUFACTURING CZECH s. r. o. (dále jen DMCZ) je zodpovědný přístup k životnímu prostředí a jeho ochrana. Samozřejmostí je plnění právních požadavků v této oblasti, které se vztahuje k našim výrobním činnostem a výrobkům. Nad rámec těchto požadavků se DMCZ snaží přispět ke zlepšování životního prostředí i mimo areál společnosti, a proto se zapojilo do veřejně prospěšných aktivit jako je např. výsadba stromů ve spolupráci s obecně prospěšnou společností Suchopýr o.p.s. nebo podpora některých živočišných druhů v liberecké zoologické zahradě.

Další rozšíření aktivit v oblasti ochrany životního prostředí DMCZ znamenalo zavedení projektu Zelená firma, jehož prostřednictvím umožňujeme svým zaměstnancům zbavit se ekologickým způsobem vysloužilých drobných elektrospotřebičů a baterií. Cílem projektu Zelená firma je ochrana životního prostředí zabezpečením zpětného odběru a efektivní recyklace nepotřebných elektrozařízení. Iniciátorem projektu je společnost REMA Systém a.s., která zajišťuje organizaci sběru, třídění, recyklaci a nakládání s elektroodpadem v celé České republice.



Vliv společnosti na životní prostředí byl v uplynulém fiskálním roce v jednotlivých oblastech následující:

### Spotřeba zdrojů a surovin

Nedílnou součástí všech výrobních činností je spotřeba přírodních zdrojů a surovin. Tento environmentální aspekt není významný pouze z hlediska dopadu na životní prostředí, ale má i významný vliv na náklady společnosti.

Z tohoto důvodu v období od podzimu roku 2011 do září roku 2012 byla v DMCZ provedena aplikace metodiky vstupního hodnocení možností inovací udržitelné spotřeby a výroby v rámci projektu „Budování kapacit podpory udržitelné spotřeby a

výroby v Libereckém kraji“ podpořeného z Revolvingového fondu Ministerstva životního prostředí. Nositelем projektu byl Liberecký kraj.

Hlavním výstupem realizace vstupního hodnocení v DMCZ bylo potvrzení skutečnosti, že podnik patří ke špičkovým podnikům v České republice, a to i z pohledu aplikace postupů udržitelné spotřeby a výroby, a vyniká progresivními aktivitami v této oblasti na většině úrovní pyramidy řízení.

## Odpadové hospodářství

Jedním z nejvýznamnějších vlivů na životní prostředí, který vyplývá z činnosti DMCZ, je vznik odpadů.

Strategií společnosti z hlediska nakládání s odpady je v první řadě předcházet jejich vzniku (např. efektivním využíváním zdrojů a vstupních surovin), snižovat jejich objem a upřednostňovat jejich materiálové nebo energetické využití před ukládáním na skládky.

Ve fiskálním roce 2012 jsme vyprodukovali 301 kg odpadu/výrobní jednotku (production amount)\*. Mírný nárůst odpadu oproti fiskálnímu roku 2011 byl způsoben testováním nových technologií.

Ve fiskálním roce 2012 bylo uloženo přímo na skládku pouze 0,03 % odpadů. Z dalších způsobů zpracování vyprodukovaných odpadů představovalo 47 % materiálové využití (např. železné kovy, neželezné kovy, plasty, PET lahve, papír, odpadní oleje), 35% úprava odpadů a jejich další využití (např. odpadní chemické přípravky, kaly z neutralizační stanice) a 18 % energetické využití odpadů.

## Ochrana ovzduší

Ve společnosti se nachází stacionární zdroje znečištění ovzduší vyjmenované v zákoně o ovzduší. Jedná se o zdroje spalovací, využívané především k vytápění provozu a přípravu teplé užitkové vody, a o zdroje technologické, například povrchové úpravy kovů, odmašťovací a pájecí pece nebo prášková lakovna.

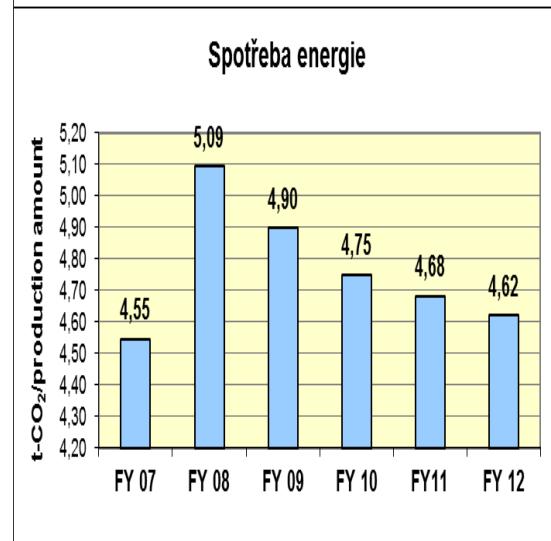
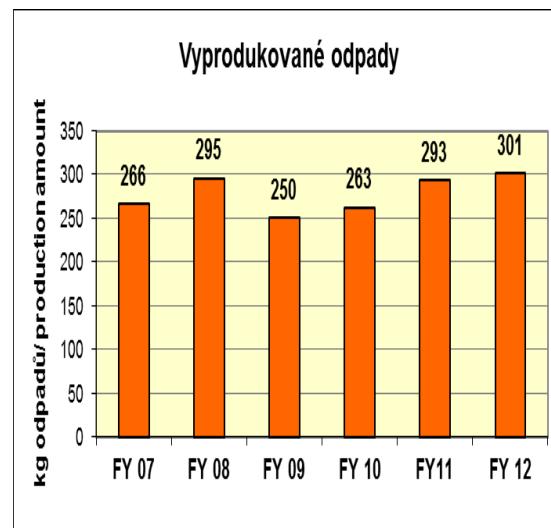
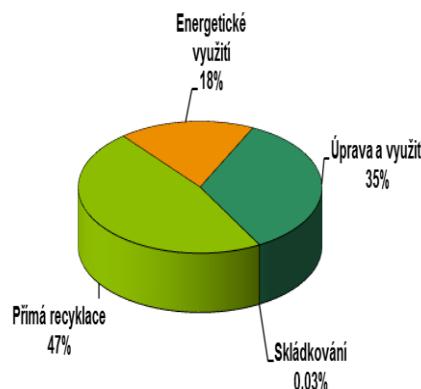
Jednotlivé zdroje znečištění ovzduší i zařízení k omezování emisí znečišťujících látek jsou provozována a udržována podle provozních podmínek a podmínek stanovených v jednotlivých povoleních a právních požadavcích.

V souladu se zákonnými požadavky byla během fiskálního roku 2012 provedena autorizovaná měření emisí, která jsou doložena protokoly o měření emisí. Výsledky těchto měření jednoznačně prokazují, že jsou stanovené emisní limity dodržovány.

K ochraně ovzduší nepřímo přispívá rovněž cíl společnosti snižovat spotřebu energií.

Během fiskálního roku 2012 jsme zavedli několik úsporných opatření, díky kterým se nám podařilo ušetřit 1 170 MWh/rok. Mezi hlavní opatření patří např. využití odpadního tepla z pecí pro vytápění a ohřev teplé užitkové vody a montáž izolace na odmašťovací peci, které přispělo i ke zlepšení pracovního prostředí.

## Zpracování odpadů FY 2012



\* výrobní jednotka / production amount – množství vyrobených produktů v hodnotě 1 milionu Kč

## Mimořádná událost

V souladu se zákonem o ochraně ovzduší jsme informovali Českou inspekci životního prostředí a Krajský úřad Libereckého kraje o mimořádné události, ke které došlo dne 13. 2. 2013. Jednalo se o požár v prostoru odmašťovací pece linky evaporátor č.3. Při požáru došlo k aktivaci elektrické požární signalizace, která mj. okamžitě zastavila přívod plynu, a ke spuštění automatického hasicího zařízení, prostor požáru byl tedy skrápěn vodou ze sprinkleru. Z tohoto důvodu emise znečišťujících látek při požáru byly minimální.

## Ochrana vod

Uvědomujeme si, že voda je velmi důležitou podmínkou života na naší planetě, a proto se snažíme o její racionální využívání a vrácení do koloběhu s minimálním zatížením pro životní prostředí, proto je věnována zvláštní pozornost i vypouštěným odpadním vodám.

Technologické odpadní vody před vypouštěním do veřejné kanalizace předčišťujeme na neutralizační stanici. Na dešťové kanalizaci jsou nainstalovány odlučovače ropných látok, které zachycují případné úkapy pohonného hmot a olejů z dopravních prostředků.

V souladu s požadavky vodoprávních rozhodnutí jsou na jednotlivých zařízeních pravidelně odebírány vzorky vod, které jsou podrobeny rozboru v akreditované laboratoři. Výsledky těchto měření jednoznačně prokazují plnění stanovených limitů.

## Chemické látky a chemické směsi

Ve společnosti se používají chemické látky a chemické směsi, z nichž některé jsou klasifikovány jako nebezpečné. S těmito látkami je nakládáno v souladu s právními požadavky na ochranu životního prostředí a ochranu veřejného zdraví včetně bezpečnosti práce.

Závěrem můžeme konstatovat, že v žádné z oblastí ochrany životního prostředí nebyla zaznamenána žádná ekologická havárie a jednání společnosti je v souladu s právními požadavky.

## CERTIFIKÁT



pro systém managementu dle  
EN ISO 14001 : 2004

V souladu s TÜV NORD CERT postupy je tímto potvrzeno, že

**DENSO**

DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.  
Heyrovského 476  
462 07 Liberec 23  
Česká republika

má zaveden systém managementu v souladu s výše uvedenou normou pro následující  
obor působnosti:

Výroba klimatizačních systémů, jejich částí a tepelných výměníků  
pro automobilový průmysl.

Registrační číslo certifikátu 44 104 125133  
Audit, zpráva číslo 710 153/010

Platný do 2015-10-14

  
Certifikační místo  
TÜV NORD CERT GmbH

Praha, 2012-10-15

Tato certifikace byla provedena v souladu s TÜV NORD CERT certifikačními postupy a je podnětem k provádění pravidelných kontrolních auditů.

TÜV NORD CERT GmbH Langemarkstrasse 20 45141 Essen www.tuev-nord-cert.com



## Bezpečnost a ochrana zdraví při práci a požární ochrana

Oblast bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP), včetně požární ochrany, patří mezi prioritní oblasti DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.

DMCZ zlepšuje oblast BOZP nad rámec právních a ostatních předpisů udržováním systému řízení BOZP dle ČSN OHSAS\* 18 001. Systém prošel recertifikačním auditem v září 2012.

\*OHSAS = Occupational Health and Safety Assessment Series

### Ve fiskálním roce 2012 jsme se zaměřili na zlepšování následujících oblastí:

- hodnocení rizik na pracovištích, včetně hodnocení změn v souvislosti s instalací nových strojů a přehodnocení po pracovním úrazu
- snižování počtu drobných úrazů a úrazů s pracovní neschopností, a to stanovením nápravných opatření tak, aby nemohlo dojít k opakování úrazu
- podpora zdraví a zdravotní péče (řeší odd. Lidských zdrojů)
- provádění interních auditů - byl nastaven nový systém
- bezpečnostní pochůzek ve výrobě s cílem zvýšení povědomí o BOZP u zaměstnanců na všech stupních včetně výrobních dělníků

### CERTIFIKÁT



pro systém managementu dle  
BS OHSAS 18001 : 2007

V souladu s TÜV NORD CERT postupy je tímto potvrzeno, že

**DENSO**

DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.  
Heyrovského 476  
462 07 Liberec 23  
Česká republika

má zaveden systém managementu v souladu s vyše uvedenou normou pro následující obor platnosti:

Výroba klimatizačních systémů, jejich částí a tepelných výměníků pro automobilový průmysl.

Registrace číslo certifikátu 44 116 125133  
Audit, zpráva číslo 720 095/010

Platný do 2015-10-14

Certifikační místo  
TÜV NORD CERT GmbH

Praha, 2012-10-15

Tato certifikace byla provedena v souladu s TÜV NORD CERT certifikačními postupy a je podnětem k provádění pravidelných kontrolních auditů.

TÜV NORD CERT GmbH Langemarkstrasse 20 45141 Essen www.tuev-nord-cert.com



## Úroveň úrazovosti v DMCZ

DMCZ rozlišuje 3 úrovně pracovních úrazů:

1. úrazy s pracovní neschopností
2. úrazy s lékařským ošetřením bez pracovní neschopnosti
3. drobné úrazy (bez pracovní neschopnosti, bez lékařského ošetření)

Výsledky jsou následující:

Celkem jsme zaznamenali 72 pracovních úrazů, z toho:

- 5 úrazů s pracovní neschopností, z toho byli 2 zaměstnanci fy Edymax
- 8 úrazů s lékařským ošetřením
- 59 drobných úrazů.

Oproti loňskému roku došlo ke snížení úrazů s pracovní neschopností, ve fiskálním roce 2011 jich bylo zaznamenáno 6, ve fiskálním roce 2012 jsme jich zaznamenali 5. Počet drobných úrazů ve fiskálním roce 2012 je na stejně úrovni jako ve fiskálním roce 2011.

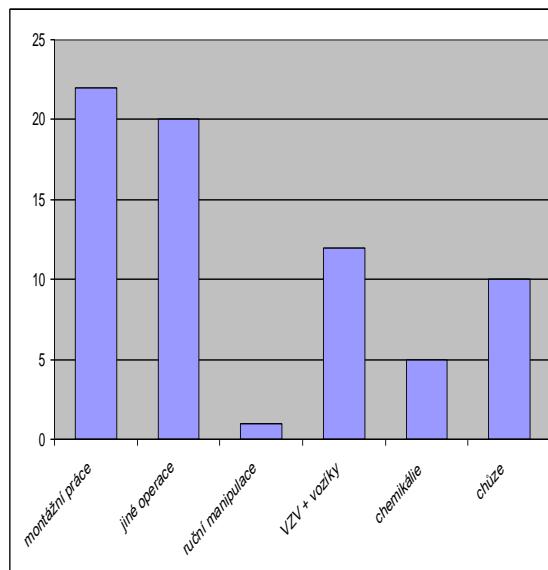
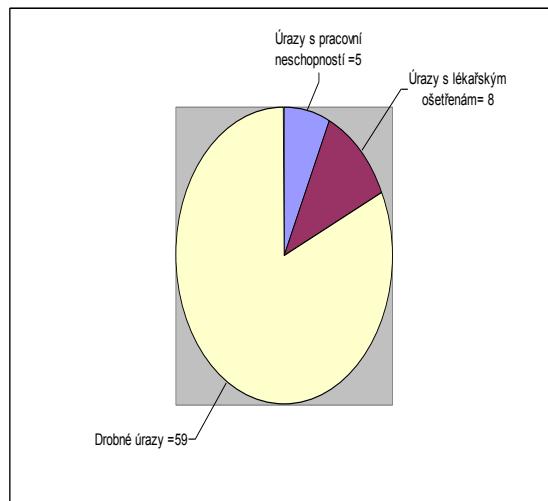
Rozborem úrazovosti podle činností bylo zjištěno, že úrazy vznikají převážně při montážní práci.

Pro předcházení úrazů a vzniku nemoci z povolání bylo provedeno hodnocení lokální svalové zátěže během montáže. Byla prezentována možná opatření, která by měla minimalizovat negativní účinek na výrobní dělníky při montáži.

### Požární ochrana

V červnu 2012 byl proveden nácvik evakuace všech zaměstnanců za účelem minimalizace poškození zdraví zaměstnanců v případě vzniku nebezpečných událostí.

Dne 13.2.2013 v 18:45 došlo k mimořádné události. V prostoru odmašťovací peci EVAPORÁTORU č. 3 se vznítil izolační materiál, čímž se generovalo větší množství kouře, které pronikalo ze strojního zařízení do výrobní haly. K žádnému ohrožení na životě nedošlo. Na místě byli preventivně vyšetřeni dva zaměstnanci.



## Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje

Ve fiskálním roce 2012 jsme pracovali na vývoji a technické přípravě sériové výroby klimatizačních jednotek pro koncern VW (MQB-B platforma pro Passat), předsérii pro BMW (HVAC, UKL platforma, BMW First Series & MINI One), Suzuki (YAA klimatizační systém pro nový vůz SX4) a úspěšně jsme prošli procesním auditem od společnosti Ford (HVAC, CD4 platforma, Mondeo). Dále jsme intenzivně spolupracovali s vývojem v Japonsku na lokalizaci a dopracování výkresové dokumentace k novému typu kondenzátorů, pro které budou nové technologie instalovány v první polovině fiskálního roku 2013.

V oblasti spolupráce při vývoji výrobku mezi konstrukčními centry v Německu a Čechách, jsme pokračovali v zavádění řízení živých CAD dat v TDM systému, Siemens' TeamCentre, a to především pro BMW zákazníka. Záměrem zavádění společného řízení dat mezi naším Design Centrem a vývojovou pobočkou v Německu je efektivní vývoj a přenášení jak zákaznických specifikací, tak konstrukčních požadavků na vyrobiteľnost a cenu, do výkresové dokumentace v ranných fázích vývoje výrobku.



## Lidské zdroje

Fiskální rok 2012 byl pro společnost, z hlediska řízení lidských zdrojů, naplněn aktivitami zaměřenými na rozvoj a podporu dalšího růstu naší společnosti. Naším cílem bylo udržet všechny kvalitní, loajální a profesionálně zdatné zaměstnance a také nabrat kvalitní nové spolupracovníky pro nové projekty. Věnovali jsme se zdokonalování interní i externí komunikace, dále byly realizovány vzdělávací aktivity pro zaměstnance a pokračovali jsme také s akcemi zaměřenými na společenskou zodpovědnost zaměstnavatele.

V oblasti komunikace jsme pokračovali v prezentaci naší společnosti jako stabilního, dále se rozvíjejícího zaměstnavatele a významného regionálního partnera. Vydáváme firemní měsíčník Denso Dnes ve 3 hlavních jazyčích společnosti – česky, polsky a japonsky. Uspořádali jsme tiskovou konferenci u příležitosti slavnostního otevření nové laboratoře.

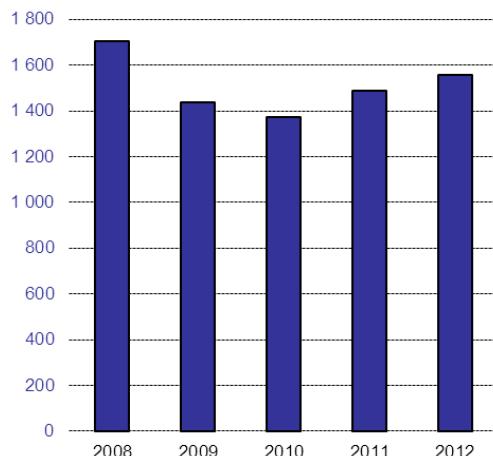
Stejně jako v minulém období, podporujeme i nadále regionální akce. Pokračovali jsme i v aktivitách rozvíjejících oblast společenské zodpovědnosti firmy, na kterých se aktivně spolupodílí naši zaměstnanci. Dlouhodobě spolupracujeme se třemi institucemi – Kojeneckým ústavem v Liberci, Diagnostickým ústavem v Liberci a Domovem seniorů ve Vratislavicích nad Nisou.

V rámci podpory regionu jsme pokračovali v podpoře environmentálních aktivit – jsme sponzoři zvířat ZOO Liberec. Opětovně proběhlo sázení stromků v Oldřichově v Hájích ve spolupráci s o.p.s. Suchopýr. V těchto aktivitách máme zájem pokračovat i nadále.

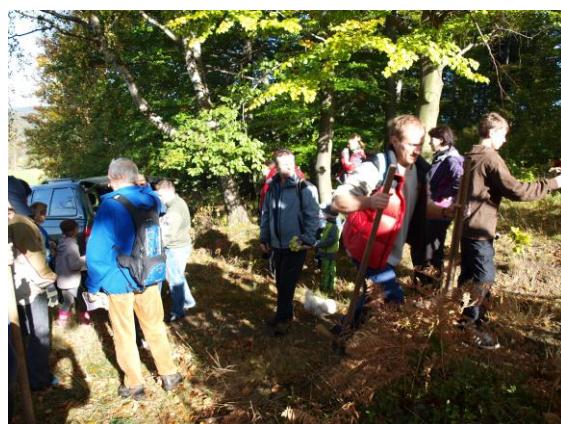
Další oblastí, na něž jsme se zaměřili, bylo vzdělávání a rozvoj zaměstnanců. V rámci projektu EDUCA proběhla řada tematických školení a vzdělávacích aktivit. Společnost i nadále pokračuje v organizování jazykových kurzů s cílem zjednodušit a zefektivnit komunikaci zaměstnanců se zákazníky, dodavateli a ostatními partnery.

Aktivity oddělení řízení lidských zdrojů v rámci prohloubení péče o zdraví našich zaměstnanců jsme se dále zaměřovali na preventivní aktivity. Kromě již tradičního očkování proti chřipce a rozdávání vitaminových balíčků našim zaměstnancům jsme pokračovali v zajištění úspěšného fungování rehabilitačního pracoviště v areálu firmy, které je hrazeno zaměstnavatelem, připravili a zahájili jsme projekt preventivní

rehabilitace pro vybranou skupinu zaměstnanců.



Průměrný přeypočtený stav zaměstnanců



V červnu 2012 jsme realizovali Den pro rodinu (Family Day), v prosinci 2012 jsme uspořádali Mikulášskou besídku a zajistili jsme předvánoční dárek pro zaměstnance.

Naším bezprostředním cílem byla a je stabilita a zachování pracovních míst pro všechny naše klíčové zaměstnance, kteří jsou naším největším bohatstvím, a podpora dalšího růstu firmy. Našimi dlouhodobými cíli, při využití sofistikovaných

nástrojů a uplatňování moderních postupů v řízení lidských zdrojů, jsou:

- přispívat neustále k pozitivním změnám, růstu a rozvoji firmy,
- podporovat všechny nové projekty a aktivity na cestě k excelentní společnosti,
- důsledné uplatňování konceptu interního zákazníka.



Deloitte Audit s.r.o.  
Nile House  
Karolinská 654/2  
186 00 Praha 8 - Karlín  
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500  
Fax: +420 246 042 555  
DeloitteCZ@deloitteCE.com  
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem  
v Praze, oddíl C, vložka 24349  
IČ: 49620592  
DIČ: CZ49620592

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro společníky společnosti  
**DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.**

Se sídlem: Heyrovského 476, Liberec XXIII-Doubí, 463 12 Liberec  
Identifikační číslo: 254 32 338

### Zpráva o účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o., která je součástí této výroční zprávy na stranách 18 až 47, zahrnující rozvahu k 31. březnu 2013, výkaz zisku a ztráty, přehled o změnách vlastního kapitálu a přehled o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohu této účetní závěrky, která obsahuje popis použitych podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

### Odpovědnost auditora

Naši odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnut vzhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitych účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku s výhradou.

### Základ pro výrok s výhradou

Společnost neměla k dispozici dostatečnou dokumentaci, která by umožňovala detailní analýzu nákladů vzniklých a zaúčtovaných jako služby v předcházejících účetních obdobích do 31. března 2011 v souvislosti s výzkumem a vývojem („aplikační náklady“). Tyto náklady mohly zahrnovat částky, které měly být časově rozlišeny jako náklady příštích období nebo komplexní náklady příštích období. Nebyli jsme schopni získat dostatečnou účetní a jinou dokumentaci dokládající, že tyto náklady nezahrnují žádné částky, které měly být zaúčtovány do nákladů v běžném roce a/nebo časově rozlišeny a zaúčtovány do nákladů v příštích obdobích. A dále společnost nemá k dispozici dostatečnou dokumentaci, která by umožňovala přiřazení aplikačních nákladů vzniklých po 31. březnu 2011 ke konkrétním projektům a s dostatečnou spolehlivostí tak určit okamžik zahájení rozpouštění těchto komplexních nákladů příštích období do výkazu zisku a ztráty. Nebyli jsme se proto schopni přesvědčit o výši zůstatku komplexních nákladů příštích období k 31. březnu 2013 ve výši 283 milionů Kč a výši aplikačních nákladů vykázaných ve výkazu zisku a ztráty jako Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období ve výši 95 milionů Kč.

### Výrok s výhradou

Podle našeho názoru, s výhradou možných vlivů skutečností popsaných v odstavci obsahujícím základ pro výrok s výhradou, účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. k 31. březnu 2013 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

### Zpráva o zprávě o vztazích

Ověřili jsme věcnou správnost údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. za rok končící k 31. březnu 2013, která je součástí této výroční zprávy na stranách 48 až 56. Za sestavení této zprávy o vztazích je odpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko k této zprávě o vztazích.

Ověření jsme provedli v souladu s Auditorským Standardem č. 56 Komory auditorů České republiky. Tento standard vyžaduje, abychom plánovali a provedli ověření s cílem získat omezenou jistotu, že zpráva o vztazích neobsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti. Ověření je omezeno především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto toto ověření poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě našeho ověření jsme nezjistili žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že zpráva o vztazích mezi propojenými osobami společnosti DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. za rok končící k 31. březnu 2013 obsahuje významné (materiální) věcné nesprávnosti.

### Zpráva o výroční zprávě

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti k 31. březnu 2013 s účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření výrok o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Praze 9. července 2013

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
oprávnění č. 79



Statutární auditor:

Ladislav Šauer  
oprávnění č. 2261



## **ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. BŘEZNU 2013**

**Název společnosti:**

**DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.**

**Sídlo:**

**Heyrovského 476, 463 12 Liberec**

**Právní forma:**

**společnost s ručením omezeným**

**IČ:**

**254 32 338**

### **Součásti účetní závěrky:**

**Rozvaha**

**Výkaz zisku a ztráty**

**Přehled o změnách vlastního kapitálu**

**Přehled o peněžních tocích**

**Příloha**

**Účetní závěrka byla sestavena dne 9. července 2013.**

<b>Statutární orgán účetní jednotky</b>	<b>Podpis</b>
Karel Balatka, jednatel	

**ROZVAHA**  
 v plném rozsahu

 k datu  
 31.3.2013  
 (v tisících Kč)
**DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.****IČ 254 32 338**
 Heyrovského 476  
 Liberec XXIII-Doubí  
 463 12 Liberec

		31.3.2013		31.3.2012
		Brutto	Korekce	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 975 605</b>	<b>3 547 343</b>	<b>5 428 262</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>6 311 017</b>	<b>3 457 357</b>	<b>2 853 660</b>
<i>B.I.</i>	<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<b>98 729</b>	<b>76 269</b>	<b>22 460</b>
B.I.3.	Software	63 654	58 443	5 211
B.I.4.	Ocenitelná práva	34 718	17 826	16 892
B.I.7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	133		133
B.I.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	224		224
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<b>6 212 288</b>	<b>3 381 088</b>	<b>2 831 200</b>
B.II.1.	Pozemky	100 762		100 762
B.II.2.	Stavby	966 557	207 179	759 378
B.II.3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	4 484 411	3 173 909	1 310 502
B.II.7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	578 298		578 298
B.II.8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	82 260		82 260
<i>B.III.</i>	<i>Dlouhodobý finanční majetek</i>			
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>2 317 686</b>	<b>89 986</b>	<b>2 227 700</b>
<i>C.I.</i>	<i>Zásoby</i>	<b>834 526</b>	<b>82 688</b>	<b>751 838</b>
C.I.1.	Materiál	329 292	13 336	315 956
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	69 024		69 024
C.I.3.	Výrobky	118 185	1 134	117 051
C.I.5.	Zboží	246 889	68 218	178 671
C.I.6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	71 136		71 136
<i>C.III.</i>	<i>Krátkodobé pohledávky</i>	<b>1 475 116</b>	<b>7 298</b>	<b>1 467 818</b>
C.III.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	1 265 897	7 298	1 258 599
C.III.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	1 982		1 982
C.III.6.	Stát - daňové pohledávky	156 839		156 839
C.III.7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	6 898		6 898
C.III.8.	Dohadné účty aktivní	40 465		40 465
C.III.9.	Jiné pohledávky	3 035		3 035
<i>C.IV.</i>	<i>Krátkodobý finanční majetek</i>	<b>8 044</b>	<b>8 044</b>	<b>7 752</b>
C.IV.1.	Peníze	507		507
C.IV.2.	Účty v bankách	7 537		7 537
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>346 902</b>		<b>346 902</b>
D.I.1.	Náklady příštích období	63 765		63 765
D.I.2.	Komplexní náklady příštích období	283 137		283 137
D.I.3.	Příjmy příštích období			228

		31.3.2013	31.3.2012
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>5 428 262</b>	<b>4 819 938</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>1 024 803</b>	<b>1 041 925</b>
<i>A.I.</i>	<i>Základní kapitál</i>	<i>3 373 800</i>	<i>3 373 800</i>
A.I.1.	Základní kapitál	3 373 800	3 373 800
<i>A.II.</i>	<i>Kapitálové fondy</i>	<i>94 730</i>	<i>94 730</i>
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	94 730	94 730
<i>A.III.</i>	<i>Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku</i>	<i>65 909</i>	<i>62 442</i>
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	65 909	62 442
<i>A.IV.</i>	<i>Výsledek hospodaření minulých let</i>	<i>-2 492 514</i>	<i>-2 558 395</i>
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	6 360	6 360
A.IV.2.	Neuhrazená ztráta minulých let	-2 498 874	-2 564 755
<i>A.V.</i>	<i>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)</i>	<i>-17 122</i>	<i>69 348</i>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>4 371 956</b>	<b>3 754 107</b>
<i>B.I.</i>	<i>Rezervy</i>	<i>145 748</i>	<i>226 967</i>
B.I.4.	Ostatní rezervy	145 748	226 967
<i>B.II.</i>	<i>Dlouhodobé závazky</i>	<i>707 915</i>	<i>1 302 714</i>
B.II.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	617 640	1 255 048
B.II.10.	Odořený daňový závazek	90 275	47 666
<i>B.III.</i>	<i>Krátkodobé závazky</i>	<i>3 518 293</i>	<i>2 224 426</i>
B.III.1.	Závazky z obchodních vztahů	838 266	824 056
B.III.2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	1 835 619	661 221
B.III.5.	Závazky k zaměstnancům	35 934	35 435
B.III.6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	20 718	20 318
B.III.7.	Stát - daňové závazky a dotace	30 674	18 118
B.III.10.	Dohadné účty pasivní	669 025	633 619
B.III.11.	Jiné závazky	88 057	31 659
<i>B.IV.</i>	<i>Bankovní úvěry a výpomoci</i>	<i></i>	<i></i>
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>31 503</b>	<b>23 906</b>
C.I.2.	Výnosy příštích období	31 503	23 906

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v druhovém členění

období končící k  
31.3.2013  
(v tisících Kč)

**DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.**  
**IČ 254 32 338**

Heyrovského 476  
Liberec XXIII-Doubí  
463 12 Liberec

		<b>Období do 31.3.2013</b>	<b>Období do 31.3.2012</b>
I.	Tržby za prodej zboží	827 454	528 534
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	771 013	497 806
+ <b>Obchodní marže</b>		<b>56 441</b>	<b>30 728</b>
II.	Výkony	7 795 158	7 845 722
II.1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	7 757 458	7 725 619
II.2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	37 700	118 833
II.3.	Aktivace		1 270
B.	Výkonová spotřeba	6 577 385	6 834 212
B.1.	Spotřeba materiálu a energie	5 642 431	5 874 293
B.2.	Služby	934 954	959 919
+ <b>Přidaná hodnota</b>		<b>1 274 214</b>	<b>1 042 238</b>
C.	Osobní náklady	733 714	674 992
C.1.	Mzdové náklady	539 306	495 472
C.3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	180 947	166 407
C.4.	Sociální náklady	13 461	13 113
D.	Daně a poplatky	14 450	19 039
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	387 774	331 538
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	144 164	95 862
III.1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	60 238	15 928
III.2.	Tržby z prodeje materiálu	83 926	79 934
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	158 736	115 560
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	65 928	21 494
F.2.	Prodaný materiál	92 808	94 066
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	-118 282	-179 623
IV.	Ostatní provozní výnosy	37 786	22 728
H.	Ostatní provozní náklady	24 798	29 950
* <b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>254 974</b>	<b>169 372</b>
X.	Výnosové úroky	19	87
N.	Nákladové úroky	27 630	39 530
XI.	Ostatní finanční výnosy	148 339	175 870
O.	Ostatní finanční náklady	350 215	222 824
* <b>Finanční výsledek hospodaření</b>		<b>-229 487</b>	<b>-86 397</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	42 609	13 627
Q 2.	- odložená	42 609	13 627
** <b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>		<b>-17 122</b>	<b>69 348</b>
*** <b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>		<b>-17 122</b>	<b>69 348</b>
**** <b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>25 487</b>	<b>82 975</b>

**PŘEHLED O ZMĚNÁCH  
VLASTNÍHO KAPITÁLU**

k datu  
31.3.2013  
(v tisících Kč)

**DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.****IČ 254 32 338**

Heyrovského 476  
Liberec XXIII-Doubrí  
463 12 Liberec

	Základní kapitál	Kapitálové fondy	Rezervní fondy, ne dělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	Ne rozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného účetního období	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM
<b>Stav k 31.3.2011</b>	<b>3 373 800</b>	<b>94 730</b>	<b>58 589</b>	<b>6 360</b>	<b>-2 637 968</b>	<b>77 066</b>	<b>972 577</b>
Rozdělení výsledku hospodaření			3 853		73 213	-77 066	
Výsledek hospodaření za běžné období						69 348	69 348
<b>Stav k 31.3.2012</b>	<b>3 373 800</b>	<b>94 730</b>	<b>62 442</b>	<b>6 360</b>	<b>-2 564 755</b>	<b>69 348</b>	<b>1 041 925</b>
Rozdělení výsledku hospodaření			3 467		65 881	-69 348	
Výsledek hospodaření za běžné období						-17 122	-17 122
<b>Stav k 31.3.2013</b>	<b>3 373 800</b>	<b>94 730</b>	<b>65 909</b>	<b>6 360</b>	<b>-2 498 874</b>	<b>-17 122</b>	<b>1 024 803</b>

**PŘEHLED O PENĚŽNÍCH  
TOCÍCH (CASH FLOW)**

**DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.**  
**IČ 254 32 338**

období končící k  
31.3.2013  
(v tisících Kč)

Heyrovského 476  
Liberec XXIII-Doublí  
463 12 Liberec

		Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
<b>P.</b>	<b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>7 752</b>	<b>18 013</b>
	<i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i>		
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost před zdaněním	25 487	82 975
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	575 088	366 325
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	387 774	331 538
A.1.2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-22 888	8 121
A.1.3.	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	5 690	5 566
A.1.5.	Nákladové a výnosové úroky	27 611	39 443
A.1.6.	Opravy o ostatní nepeněžní operace	176 901	-18 343
A.*	<b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b>	<b>600 575</b>	<b>449 300</b>
A.2.	Změna stavu pracovního kapitálu	-453 412	-213 118
A.2.1.	Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv	-439 082	-305 355
A.2.2.	Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív	-85 228	204 993
A.2.3.	Změna stavu zásob	70 898	-112 756
A.**	<b>Čistý provozní peněžní tok před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>147 163</b>	<b>236 182</b>
A.3.	Vyplacené úroky	-27 630	-39 530
A.4.	Přijaté úroky	19	87
A.***	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>119 552</b>	<b>196 739</b>
	<i>Peněžní toky z investiční činnosti</i>		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-629 814	-408 349
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	60 238	15 928
B.***	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-569 576</b>	<b>-392 421</b>
	<i>Peněžní toky z finančních činností</i>		
C.1.	Změna stavu závazků z financování	450 316	185 421
C.***	<b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>450 316</b>	<b>185 421</b>
F.	<b>Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>292</b>	<b>-10 261</b>
R.	<b>Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>8 044</b>	<b>7 752</b>

**PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA ROK 2012**

**Název společnosti:** DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o.

**Sídlo:** Heyrovského 476, Liberec XXIII-Doubí,  
463 12 Liberec

**Právní forma:** společnost s ručením omezeným

**IČ:** 254 32 338

**OBSAH**

<b>1. OBECNÉ ÚDAJE .....</b>	<b>27</b>
1.1. ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI .....	27
1.2. ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ.....	27
1.3. PŘEDSTAVENSTVO A DOZORČÍ RADA K ROZVAHOVÉMU DNI .....	27
1.4. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI .....	27
1.5. IDENTIFIKACE SKUPINY .....	29
<b>2. ÚČETNÍ METODY.....</b>	<b>30</b>
2.1. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ A NEHMOTNÝ MAJETEK .....	30
2.2. FINANČNÍ MAJETEK .....	31
2.3. DERIVÁTY .....	31
2.4. ZÁSOBY .....	32
2.5. POHLEDÁVKY .....	32
2.6. ZÁVAZKY .....	32
2.7. ÚVĚRY .....	32
2.8. REZERVY .....	32
2.9. PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU .....	32
2.10. FINANČNÍ LEASING .....	33
2.11. STÁTNÍ DOTACE .....	33
2.12. DANĚ .....	33
2.12.1. <i>Daňové odpisy dlouhodobého majetku..</i>	33
2.12.2. <i>Odložená daň .....</i>	33
2.13. SNÍŽENÍ HODNOTY.....	33
2.14. VÝNOSY.....	33
2.15. POUŽITÍ ODHADŮ.....	34
2.16. ZMĚNY ÚČETNÍCH METOD OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ .....	34
2.17. JINÉ .....	34
2.18. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH .....	34
<b>3. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE.....</b>	<b>35</b>
3.1. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK (DNM) .....	35
3.2. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK (DHM).....	35
3.3. ZÁSOBY .....	36
3.4. KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY .....	36
3.4.1. <i>Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů.....</i>	36
3.4.2. <i>Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba.....</i>	36
3.4.3. <i>Stát - daňové pohledávky.....</i>	36
3.4.4. <i>Pohledávky k podnikům ve skupině .....</i>	37
3.5. KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK .....	37
3.6. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIVNÍ.....	37
3.7. VLASTNÍ KAPITÁL.....	37
3.8. REZERVY.....	38
3.9. DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY .....	38
3.9.1. <i>Dlouhodobé závazky k podnikům ve skupině.....</i>	38
3.10. KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY .....	38
3.10.1. <i>Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů .....</i>	38
3.11. DOHADNÉ ÚCTY PASIVNÍ .....	38
3.12. ZÁVAZKY (KRÁTKODOBÉ) – OVLÁDANÁ NEBO OVLÁDAJÍCÍ OSOBA, PODSTATNÝ VLIV .....	39
3.13. ZÁVAZKY K PODNIKŮM VE SKUPINĚ .....	39
3.14. DERIVÁTOVÉ FINANČNÍ NÁSTROJE .....	39
3.15. ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ .....	39
3.16. SPLATNÉ ZÁVAZKY Z TITULU SOCIÁLNÍHO A ZDRAVOTNÍHO POJIŠTĚNÍ A DAŇOVÉ NEDOPLATKY.....	40
3.17. VÝNOSY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI .....	40
3.18. SLUŽBY.....	41
3.19. ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ SPOLEČNOSTI A STATUTÁRNÍ ORGÁNY .....	41
3.20. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY A NÁKLADY .....	42
3.21. DOTACE.....	42
3.22. NÁKLADOVÉ ÚROKY .....	42

3.23.	OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY .....	43
3.24.	OSTATNÍ FINANČNÍ NÁKLADY .....	43
3.25.	TRANSAKCE A VZTAHY SE SPŘÍZNĚNÝMI SUBJEKTY .....	43
3.25.1.	<i>Výnosy realizované se spřízněnými subjekty .....</i>	43
3.25.2.	<i>Nákupy realizované se spřízněnými subjekty .....</i>	44
3.25.3.	<i>Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného, hmotného a finančního majetku se spřízněnými subjekty.....</i>	45
3.25.4.	<i>Další transakce se spřízněnými subjekty .....</i>	46
3.26.	CELKOVÉ NÁKLADY NA ODMĚNY STATUTÁRNÍMU AUDITOROVÍ/AUDITORSKÉ SPOLEČNOSTI .....	46
3.27.	CELKOVÉ VÝDAJE VYNALOŽENÉ NA VÝZKUM A VÝVOJ.....	47
3.28.	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ROZVAZE.....	47
3.29.	UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY.....	47

## 1 OBECNÉ ÚDAJE

### 1.1. Založení a charakteristika společnosti

DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. (dále jen „společnost“) byla založena zakladatelskou listinou jako společnost s ručením omezeným dne 25.5.2001 a vznikla zapsáním do obchodního rejstříku soudu v Ústí nad Labem dne 12.7.2001. Předmětem podnikání společnosti je výroba klimatizačních jednotek pro osobní automobily.

Sídlo společnosti je Heyrovského 476, Liberec XXIII-Doubí, 463 12 Liberec.

Společnost má základní kapitál ve výši 3 373 800 tis. Kč.

Fyzické a právnické osoby, které se podílejí na základním kapitálu společnosti a výše jejich podílu jsou uvedeny v následující tabulce:

Aktionář/ Společník	% podíl na základním kapitálu
DENSO INTERNATIONAL EUROPE B.V., registrační č. 32027898 1382 JL Weesp, Hogeweyselaan 165, Holandsko	99%
DENSO EUROPE B.V., registrační č. 32050077 1382 JL Weesp, Hogeweyselaan 165, Holandsko	1%
<b>Celkem</b>	<b>100 %</b>

### 1.2. Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

Během hospodářského roku 2012 (období od 1.4.2012 do 31.3.2013) došlo ke změně sídla společnosti. Původní sídlo společnosti (Heyrovského 476, Liberec 23, PSČ 462 07) bylo vymazáno z obchodního rejstříku dne 21. ledna 2013. Ke stejnemu dni bylo zapsáno nové sídlo: Heyrovského 476, Liberec XXIII-Doubí, 463 12 Liberec.

### 1.3. Představenstvo a dozorčí rada k rozvahovému dni

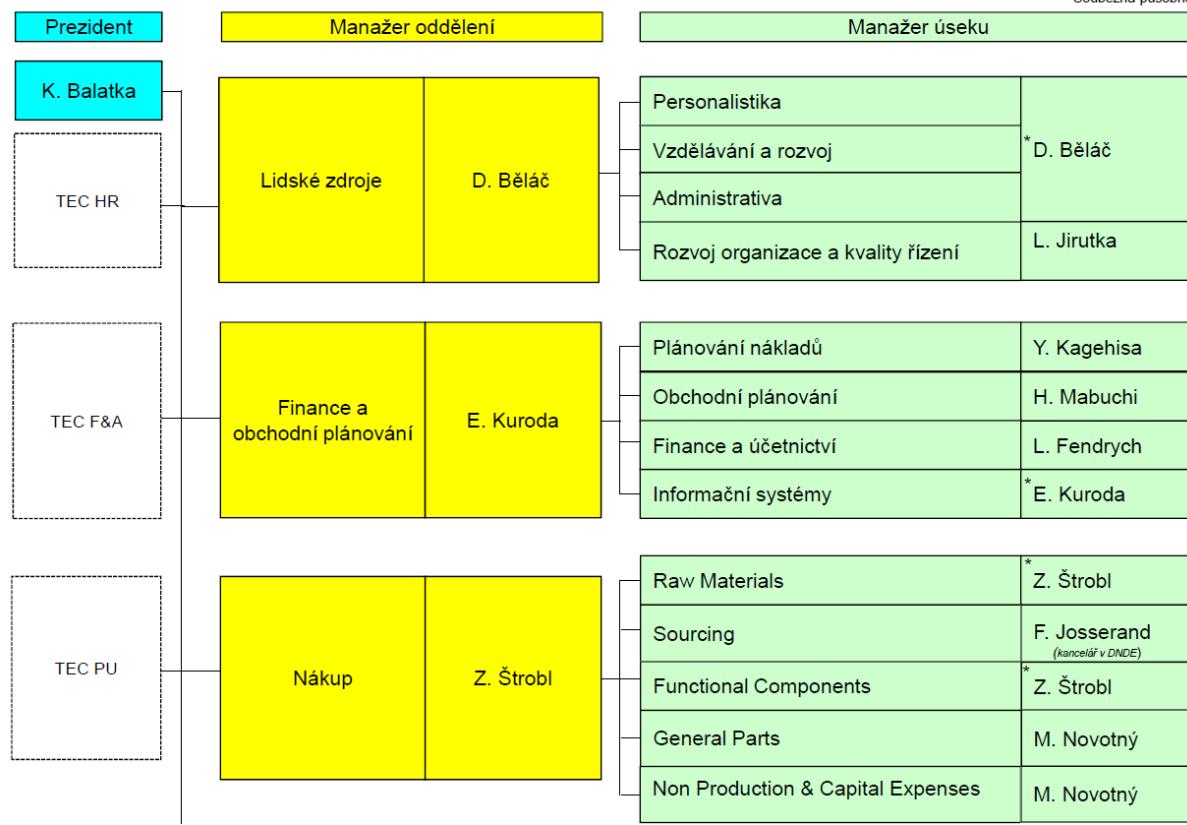
Společnost nemá zřízenou dozorčí radu. Jejími statutárními orgány jsou jednatelé.

	Jméno
Jednatel	Karel Balatka
Jednatel	Eiji Kuroda

### 1.4. Organizační struktura společnosti

Organizační struktura společnosti platná k 31.3.2013:

Organizační struktura - DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. (1/3)

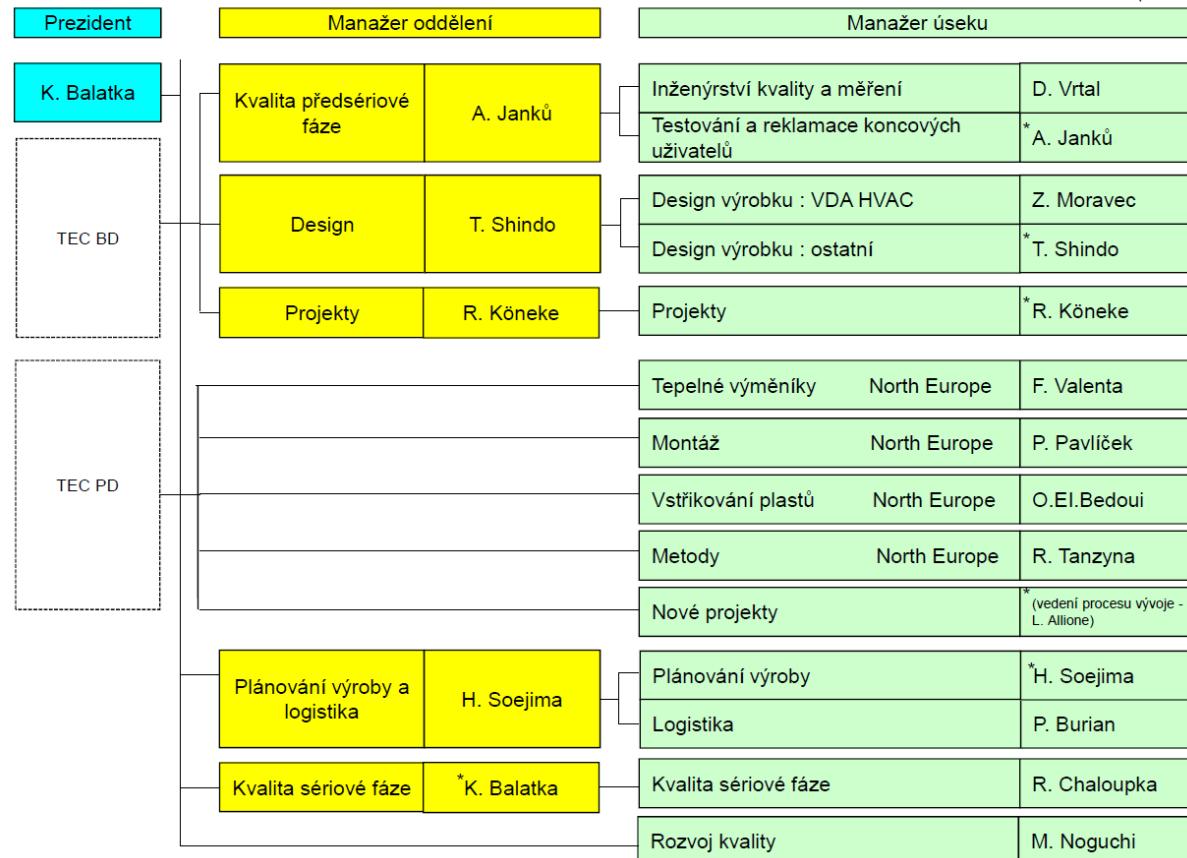


Organizační struktura - DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o

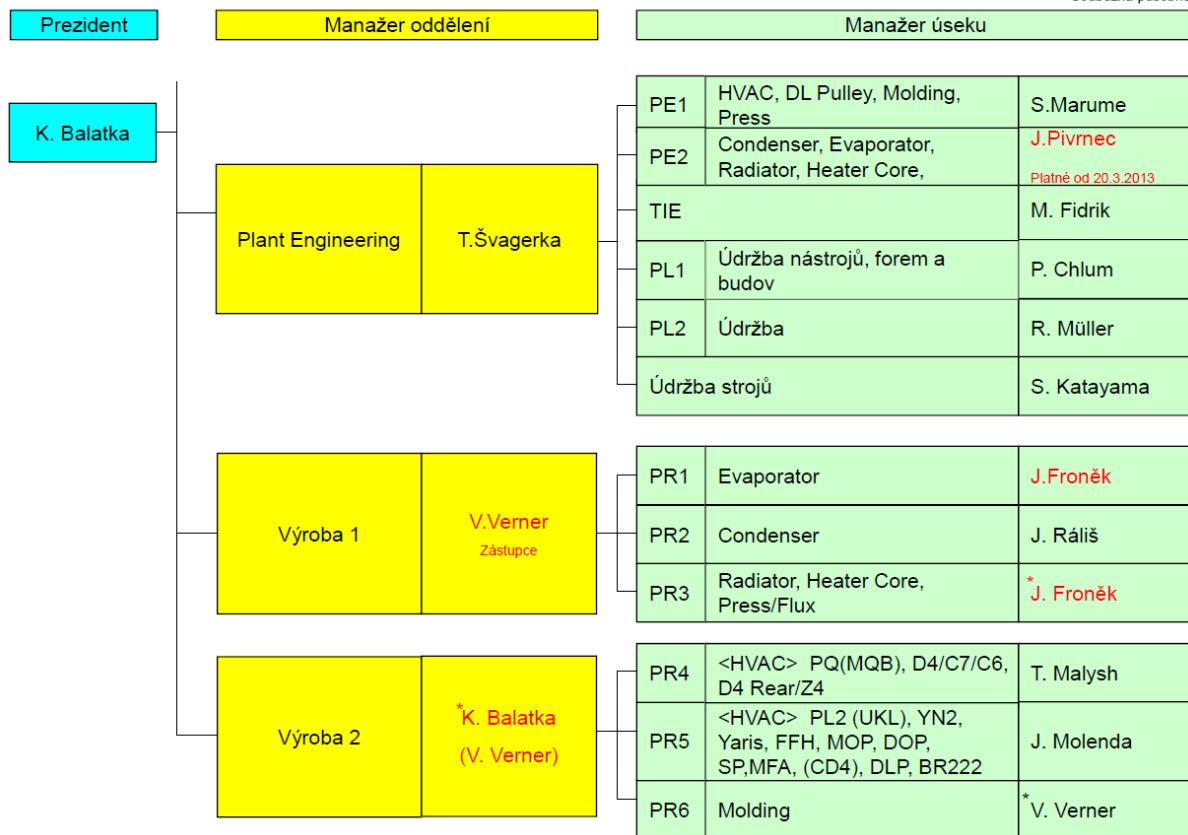
(2/3)

Platnost od 01.03.2013

\* Souběžná působnost



Organizační struktura - DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. (3/3)



## 1.5. Identifikace skupiny

Společnost je součástí nadnárodní společnosti DENSO CORPORATION (Japonsko). DENSO CORPORATION se sídlem 1-1, Showa-cho, Kariya-shi, Aichi-ken, Japonsko, je vedoucím globálním dodavatelem moderních automobilových technologií, systémů a komponent. Jedná se zejména o výrobky vztahující se k motoru, klimatizaci, automobilové elektronice a součástem řízení a bezpečnosti. Působí v 36 zemích světa, ve kterých má 32 přidružených a 183 dceřiných společností (62 v Japonsku, 28 v Severní a Jižní Americe, 34 v Evropě a 53 v Oceánii a Asii a 6 v dalších oblastech), které tvoří konsolidační celek, se 130 tisíci zaměstnanci.

## 2. ÚČETNÍ METODY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami s výjimkou některých oblastí, jež jsou popsány v kapitole 2.3. Deriváty, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k rozvahovému dni 31.3.2013 za hospodářský rok od 1.4.2012 do 31.3.2013.

Finanční údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč), není-li dále uvedeno jinak.

### 2.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

#### Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě.

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého hmotného majetku.

Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku, s výjimkou pozemků a nedokončených investic, je odpisována po dobu odhadované životnosti majetku následujícím způsobem:

Druh majetku	Metoda odpisování	Počet let
Budovy a stavby	lineární	40
Příslušenství budov	lineární	7
Formy (molding dies)	lineární	5
Stroje a zařízení	lineární	5-10
Osobní automobily	lineární	4
Vysokozdvižné vozíky	lineární	7
Hardware	lineární	3
Nábytek	lineární	5

Majetek pořízený formou finančního pronájmu je odpisován u pronajímatele.

Zisky či ztráty z prodeje nebo vyřazení majetku jsou určeny jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní zůstatkovou hodnotou majetku k datu prodeje a jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Drobny hmotný majetek byl účtován přímo do nákladů a evidován v podrozvahové evidenci dle uvedené tabulky:

Majetek	Doba životnosti nad 1 rok, níže uvedené limity vstupních cen (v Kč)		
	< 2 999/ ks	3 000 – 39 999/ks	> 40 000/ ks
DHM vyjmenovaný	Provozní náklady, popř. drobné předměty	Drobny dl. majetek (evidence v podrozvahové evidenci), účtovaný do provozních nákladů	Standardní DHM (evidence v registru, doza odpisování dle typu majetku)
DHM ostatní		Provozní náklady, popř. drobné předměty	Standardní DHM
DHM speciální	do 9 999/ks provozní náklady	10 000–39 999/ks drobný dl.majetek(evidence v registru, doza odpisování 2 roky)	Standardní DHM

Mezi **DHM vyjmenovaný** patří: HW technologie, faxy, kopírovací stroje, tiskárny, skartovací stroje, scannery, projektor, fotoaparáty, mobilní telefony, pračky, myčky, sušičky, ledničky, míchačky, měřící přístroje a vozíky.

Mezi **DHM ostatní** patří především nábytek.

Mezi **DHM speciální** patří přípravky.

#### Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace společnost tvoří opravné položky k poškozenému či dlouhodobě nepoužívanému dlouhodobému hmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu.

#### Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí majetek, jehož doba použitelnosti je delší než jeden rok a jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí, kromě jiného, nehmotné výsledky vývoje s dobou použitelnosti delší než jeden rok, tyto se aktivují pouze v případě využití pro opakováný prodej. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje, SW a ocenitelná práva vytvořená vlastní činností pro vlastní potřebu se neaktivují. Oceňuje se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je oceněn pořizovací cenou sníženou o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty.

Výdaje související s vývojem jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován lineárně na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

	<b>Počet let</b>
Software,	3
Ocenitelná práva	7

Drobny nehmotný majetek byl účtován přímo do nákladů dle následující tabulky:

<b>Majetek</b>	<b>Doba životnosti nad 1 rok, níže uvedené limity vstupních cen (v Kč)</b>	
	<b>&lt; 59 999/ ks</b>	<b>&gt; 60 000/ ks</b>
DNM	Provozní náklady	Standardní DNM (evidence v registru)

#### Způsob tvorby opravných položek

Na základě inventarizace společnost tvoří opravné položky k nepoužívanému dlouhodobému nehmotnému majetku, jehož ocenění v účetnictví přechodně neodpovídá reálnému stavu.

## **2.2. Finanční majetek**

Finanční majetek s dobou splatnosti nebo se záměrem držby nad jeden rok se vykazuje jako dlouhodobý, finanční majetek s dobou splatnosti nebo se záměrem držby do jednoho roku jako krátkodobý.

Krátkodobý finanční majetek byl k rozvahovému dni tvořen penězi v hotovosti a na bankovních účtech, a ceninami.

## **2.3. Deriváty**

Společnost využívá deriváty v souladu se skupinovou strategií řízení rizik jako efektivní zajišťovací nástroje. Společnost nedokumentuje plnění požadavků českých účetních předpisů pro zajišťovací účetnictví a neúčtuje proto o těchto derivátech jako o zajišťovacích.

Přecenění těchto smluv na reálnou hodnotu k 31.3.2013, vykázala společnost na řádcích Jiné pohledávky (krátkodobé), resp. Jiné závazky (krátkodobé) v rozvaze a Ostatní finanční výnosy, resp. Ostatní finanční náklady ve výkazu zisku a ztrát.

## 2.4. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady – zejména celní poplatky, dopravné a skladovací poplatky, provize, pojistné apod.

Nákupy a výdaje zásob do a ze skladu jsou účtovány v předem stanovených (standardních) cenách. Tyto ceny jsou stanoveny jednou ročně, a to na počátku účetního období. Standardní ceny materiálu jsou stanoveny ve výši nákupních cen platných k prvnímu dni účetního období. Ocenění zásob vlastní výroby je prováděno přiřazením alikvotní výše přímých a nepřímých nákladů. Odchylky mezi skutečnou a standardní cenou jsou účtovány do nákladů a čtvrtletně jsou poměrně alokovány do hodnoty zásob.

### Způsob tvorby opravných položek

Opravné položky k zásobám jsou tvořeny v případech, kdy snížení ocenění zásob v účetnictví není trvalého charakteru, např. na základě věkové analýzy zásob a na základě analýzy prodejných cen hotových výrobků. Dále jsou prostřednictvím opravných položek zohledněny předvídatelná rizika a možné ztráty spojené s prodejem dodavatelského nářadí (formy).

## 2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou, následně sníženou o příslušné opravné položky k pochybným a nedobytným částkám.

### Způsob tvorby opravných položek pro pochybné a nedobytné pohledávky

účetní opravné položky k pohledávkám	
období po dni splatnosti	výše opravné položky
6-12 měsíců	50 %
>12 měsíců	100 %

## 2.6. Závazky

Závazky jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě.

## 2.7. Úvěry

Úvěry jsou zaúčtovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data, ke kterému je sestavena účetní závěrka.

## 2.8. Rezervy

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích rizik a výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak není jistá částka nebo datum, v němž budou plněny.

Společnost tvoří rezervu zejména na zákaznické reklamace, na očekávanou ztrátu generovanou prodejem ztrátových výrobků, rezervu na roční odměny zaměstnanců a rezervu na nevybranou dovolenou.

## 2.9. Přepočty údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace v cizích měnách prováděné během roku jsou přepočítávány pevným měsíčním kurzem, stanoveným na základě kurzu ČNB vyhlášeného v poslední pracovní den před novým měsícem.

Finanční majetek, úvěry, krátkodobé pohledávky a závazky v cizí měně, ale i dohadné položky, jejichž podkladem pro výpočet je kalkulace v cizí měně, jsou k datu účetní závěrky přepočteny platným kurzem vyhlášeným ČNB k datu, ke kterému je účetní závěrka sestavena. Zjištěné kursové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

## 2.10. Finanční leasing

Splátky finančního leasingu jsou účtovány do nákladů. Navýšená první splátka finančního leasingu je časově rozlišena a rozpouštěna po dobu pronájmu do nákladů.

V účetním období do 31. 3. 2013 (resp. 31. 3. 2012) společnost neevidovala žádný finanční leasing.

## 2.11. Státní dotace

Dotace k úhradě nákladů se účtuje do ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů na stanovený účel. Dotace na pořízení dlouhodobého nehmotného nebo hmotného majetku a technického zhodnocení a dotace na úhradu úroků zahrnovaných do pořizovací ceny snižuje jejich pořizovací cenu nebo vlastní náklady.

## 2.12. Daně

### 2.12.1. Daňové odpisy dlouhodobého majetku

Pro účely výpočtu daňových odpisů je použita lineární metoda. Vzhledem ke kumulované neuhraněné ztrátě z minulých let k investiční pobídce formou slevy na dani z příjmů společnost neúčtovala o daňovém závazku ani o daňovém nákladu.

### 2.12.2. Odložená daň

Výpočet odložené daně je založen na závazkové metodě vycházející z rozvahového přístupu.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je k datu účetní závěrky posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdánitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložená daň je zaúčtována do výsledovky s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám účtovaným přímo do vlastního kapitálu a kdy je také související odložená daň zahrnuta do vlastního kapitálu.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

Vzhledem k investiční pobídce formou slevy na dani z příjmů, kterou společnost obdržela Rozhodnutím ministra průmyslu a obchodu ze dne 31.7.2002, jsou ve výpočtu odložené daně zohledněny pouze přechodné rozdíly po ukončení investiční pobídky.

## 2.13. Snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni společnost prověřuje účetní hodnotu svého majetku, aby objevila náznaky toho, zda nedošlo ke ztrátě ze snížení hodnoty majetku. Existují-li takové signály, je odhadnuta realizovatelná hodnota majetku a určen případný rozsah ztráty ze snížení hodnoty. Není-li možno realizovatelnou hodnotu jednotlivých položek majetku odhadnout, určí společnost realizovatelnou hodnotu výnosové jednotky, ke které majetek patří.

Realizovatelná hodnota představuje vyšší z hodnot čisté prodejní ceny a hodnoty z užívání. Při posuzování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na svou současnou hodnotu prostřednictvím diskontní sazby před zdaněním, která zohledňuje současný tržní odhad časové hodnoty peněz a rizik konkrétně souvisejících s daným aktivem.

Pokud je podle odhadu realizovatelná hodnota majetku (nebo výnosové jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, je účetní hodnota majetku (výnosové jednotky) snížena na hodnotu realizovatelnou.

## 2.14. Výnosy

Výnosy jsou zaúčtovány v hodnotě přijatého plnění nebo plnění, které bude přijato, a představují pohledávky za zboží a služby poskytnuté v průběhu běžné činnosti, po odečtení slev, daně z přidané hodnoty a dalších daní souvisejících s prodeji.

Tržby z prodeje zboží jsou zaúčtovány v okamžiku, kdy dojde k doručení zboží a převedení práv vztahujících se k tomuto zboží.

## 2.15. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

## 2.16. Změny účetních metod oproti předcházejícímu účetnímu období

Závazek vyplývající z nevyčerpané dovolené ve výši 21 028 tis. Kč v roce 2012 (resp. 10 250 tis. Kč v roce 2011) je počínaje hospodářským rokem 2012 vykázán v rámci rezerv v rozvaze a Změny stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období ve Výkazu zisku a ztráty. V účetní závěrce za hospodářský rok 2011 byl tento závazek součástí Dohadných účtů pasivních a náklad byl vykázán na rádcích Mzdové náklady a Náklady na sociální zabezpeční a zdravotní pojistění. Srovnávací údaje byly v účetní závěrce upraveny. Změna nemá vliv na výsledek hospodaření.

Předvídatelná rizika a ztráty spojené s prodejem dodavatelského nářadí (formy) ve výši 68 218 tis. Kč v roce 2012 (resp. 14 063 tis. Kč v roce 2011) jsou počínaje hospodářským rokem 2012 vykázány jako opravné položky k zásobám. V účetní závěrce za hospodářský rok 2011 byla tato rizika vykázána v rámci rezerv. Srovnávací údaje byly v účetní závěrce upraveny. Změna nemá vliv na výsledek hospodaření.

## 2.17. Jiné

Pro eliminaci vlivu kursového rizika společnost využívá služeb sesterské společnosti. Pravidelné směny z EUR na CZK a z EUR na JPY jsou realizovány prostřednictvím DENSO EUROPE B.V. (Holandsko) za fixní roční sazbu, jejíž základní výše pro rok 2012 činila 24,19 CZK/EUR a 112,3 JPY/EUR (resp. 25,36 CZK/EUR a 122,2 JPY/EUR pro rok 2011).

## 2.18. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto:

	(údaje v tis. Kč)	
	31.3.2013	31.3.2012
Pokladní hotovost a peníze na cestě	507	741
Účty v bankách	7 537	7 011
<b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>8 044</b>	<b>7 752</b>

Údaje z této tabulky odpovídají položce krátkodobý finanční majetek v rozvaze.

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

### 3. DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE

#### 3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)

Významné přírůstky DNM zahrnují (údaje v pořizovací ceně):

Položka/Druh majetku	(údaje v tis. Kč)	
	2012	2011
Software	3 313	8 044
Ocenitelná práva	631	3 195
Nedokončený DNM	1 627	12 410
Poskytnuté zálohy na DNM	269	3 075
<b>Celkem</b>	<b>5 840</b>	<b>26 724</b>

Významné úbytky DNM zahrnují (údaje v pořizovací ceně v okamžiku vyřazení):

Položka/Druh majetku	(údaje v tis. Kč)	
	2012	2011
Software	393	1830
Ocenitelná práva	3 195	0
Nedokončený DNM	3 413	11 238
Poskytnuté zálohy na DNM	45	3 075
<b>Celkem</b>	<b>7 046</b>	<b>16 143</b>

O opravné položce k DNM společnost v roce 2012 ani 2011 neúčtovala.

#### 3.2. Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

Významné přírůstky DHM zahrnují (údaje v pořizovací ceně):

Položka/Druh majetku	(údaje v tis. Kč)	
	2012	2011
Pozemky	0	0
Budovy a stavby	8 556	51 233
Samostatné movité věci	577 847	295 704
- Výrobní stroje a zařízení	390 185	168 813
- Jiný hmotný majetek	187 662	126 891
Nedokončený DHM	722 918	458 454
Zálohy na DHM	185 388	127 005
<b>Celkem</b>	<b>1 494 709</b>	<b>932 396</b>

Významné úbytky DHM zahrnují (údaje v pořizovací ceně v okamžiku vyřazení):

Položka/Druh majetku	(údaje v tis. Kč)	
	2012	2011
Pozemky	0	0
Budovy a stavby	0	0
Samostatné movité věci	151 513	38 038
- Výrobní stroje a zařízení	65 080	14 528
- Jiný hmotný majetek	86 433	23 510
Nedokončený DHM	586 954	369 789
Zálohy na DHM	156 970	114 294
<b>Celkem</b>	<b>895 437</b>	<b>522 121</b>

Položku Jiný hmotný majetek představují zejména formy, dopravní prostředky, dále hardware a ostatní vybavení výrobních a administrativních prostor společnosti.

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku patřilo pořízení výrobních strojů a zařízení. Veškeré výrobní stroje, které byly v průběhu roku 2012 uvedeny do užívání, byly aktivovány a bylo zahájeno jejich odpisování.

Úroky z úvěrů nebyly ve sledovaném období aktivovány do dlouhodobého hmotného majetku.

### 3.3. Zásoby

Zásoby materiálu k 31.3.2013 (resp. k 31.3.2012) v částce 315 956 tis. Kč (resp. 303 644 tis. Kč) tvoří náhradní díly ve výši 87 151 tis. Kč (resp. 87 266 tis. Kč), výrobní materiál ve výši 164 364 tis. Kč (resp. 171 418 tis. Kč), pomocný materiál ve výši 7 757 tis. Kč (resp. 6 749 tis. Kč) a materiál na cestě ve výši 56 684 tis. Kč (resp. 38 211 tis. Kč).

Zásoby zboží k 31.3.2013 (resp. k 31.3.2012) tvoří nedokončené projekty vývoje forem a nářadí ve výši 165 456 tis. Kč (resp. 324 757 tis. Kč) a zboží na skladě ve výši 13 215 tis. Kč (resp. 11 357 tis. Kč).

### 3.4. Krátkodobé pohledávky

Společnost eviduje k 31.3.2013 celkové krátkodobé pohledávky v netto výši 1 467 818 tis. Kč, přičemž 1 258 599 tis. Kč tvoří netto pohledávky z obchodních vztahů.

#### 3.4.1. Věková struktura pohledávek z obchodních vztahů

Rok	Kategorie	Do splatnosti	Celkem po splatnosti	(údaje v tis. Kč)
			Celkem	
2012	Brutto	1 194 399	71 498	1 265 897
	Opr. položky	0	7 298	7 298
	Netto	1 194 399	64 200	1 258 599
2011	Brutto	1 023 393	11 526	1 034 919
	Opr. položky	0	4 554	4 554
	Netto	1 023 393	6 972	1 030 365

#### 3.4.2. Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba

Krátkodobé pohledávky k 31.3.2013 ve výši 1 982 tis. Kč (resp. 2 927 tis. Kč k 31.3.2012) jsou tvořeny kladným zůstatkem na cashpoolingovém účtu.

#### 3.4.3. Stát - daňové pohledávky

Položkou daňových pohledávek k 31.3.2013 v celkové výši 156 839 tis. Kč (resp. 103 059 tis. Kč k 31.3.2012) tvoří zejména pohledávky z titulu DPH.

### 3.4.4. Pohledávky k podnikům ve skupině

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)

Název společnosti (vztah ke společnosti*)	Stav k 31.3.2013	Stav k 31.3.2012
<b>Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů</b>		
DENSO CORPORATION (ovládající společnost)	12 714	112
DENSO EUROPE B.V. (ovládající společnost)	932 045	770 813
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	19 503	12 648
DENSO AIRS SYSTEMS CZECH s.r.o.	10 000	9 685
DENSO SALES UK Ltd.	0	0
DENSO SISTEMAS TERMICOS DO BRASIL LTDA.	0	0
DENSO DO BRASIL LTDA.	0	539
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	44 266	40 555
TIANJIN FAWER DENSO A/C Ltd.	114 185	111 391
DENSO THERMAL PRODUCTS Co. Ltd.	14 333	13 770
TIANJIN DENSO AIR CONDITIONER	114	44
DENSO SISTÉMAS TÉRMICOS ESPANA, S.A.	36 401	26 915
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	344	1 512
DENSO INTERNATIONAL AMERICA, Inc.	0	668
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, Inc.	46	481
LIPLASTEC s.r.o.	1 190	1 509
DENSO THERMAL SYSTÉMS POLSKA Sp.zo.o.	25 905	16 071
TD DEUTSCHE KLIMAKOMPRESSOR GmbH	14 367	14 149
SMITHS MANUFACTURING (Pty) Ltd.	2 511	2 185
DENSO MANUFACTURING CANADA	7 329	0
DENSO MANUFACTURING ARGENTINA	2 609	0
DENSO BARCELONA S.A.	34	0
GUANGZHOU DENSO CO., LTD.	0	0
DENSO THERMAL SYSTEMS MOROCCO	9 450	1448
<b>Celkem krátkodobé pohledávky k podnikům ve skupině</b>	<b>1 247 346</b>	<b>1 024 495</b>

\* Není-li uvedeno jinak, jsou uvedené společnosti vůči DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. společnostmi sesterskými.

### 3.5. Krátkodobý finanční majetek

(údaje v tis. Kč)

	Stav k 31.3.2013	Stav k 31.3.2012
<i>Pokladna</i>		
Ceniny	9	96
Peníze	498	645
<i>Běžné účty</i>		
Účty v bankách	7 537	7 011
<b>Krátkodobý finanční majetek celkem</b>	<b>8 044</b>	<b>7 752</b>

### 3.6. Časové rozlišení aktivní

Na účtu Nákladů příštích období byly k 31.3.2013 (resp. 31.3.2012) vykázány položky v hodnotě 63 765 tis. Kč (resp. 37 839). Jedná se zejména o náklady na nákup vratných obalů a na pořízení nářadí zejména na nové projekty. Hodnota obalů je rozpouštěna do nákladů po dobu 6 let, kdy je předpoklad používání těchto obalů. Hodnota nářadí je rozpouštěna do nákladů po dobu 4 - 10 let.

Komplexní náklady příštích období obsahují k 31.3.2013 (resp. 31.3.2012) časově rozlišené aplikační náklady vynaložené v souvislosti s výzkumem a vývojem, týkající se výrobků, které budou vyráběny v následujících obdobích, ve výši 283 137 tis. Kč (resp. 187 743 tis. Kč). Komplexní náklady příštích období jsou rozpouštěny do výkazu zisku a ztráty po dobu následujících 4 let.

### 3.7. Vlastní kapitál

Během fiskálního roku 2012 nedošlo kromě rozdělení hospodářského výsledku roku 2011 a tvorby zákonního rezervního fondu ke změnám ve vlastním kapitálu.

### 3.8. Rezervy

					(údaje v tis. Kč)
	Očekávané ztráty	Garanční náklady	Nevyčerpaná dovolená	Ostatní rezervy	Rezervy celkem
<b>Zůstatek k 31.3.2012</b>	<b>167 229</b>	<b>29 806</b>	<b>10 250</b>	<b>19 682</b>	<b>226 967</b>
Tvorba rezerv	54 038	30 750	21 028	38 091	143 907
Použití a rozpuštění rezerv	- 167 229	- 29 806	- 10 250	- 17 841	- 225 126
<b>Zůstatek k 31.3.2013</b>	<b>54 038</b>	<b>30 750</b>	<b>21 028</b>	<b>39 932</b>	<b>145 748</b>

V zůstatku ostatních rezerv k 31.3.2013 (resp. k 31.3.2012) je nejvýznamnější položkou rezerva na nevyplacené bonusy ve výši 20 077 tis. Kč (resp. 17 841 tis. Kč).

### 3.9. Dlouhodobé závazky

#### 3.9.1. Dlouhodobé závazky k podnikům ve skupině

##### Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů

Společnost nevidovala k 31. 12. 2013, resp. 31.3.2012 žádné dlouhodobé závazky k podnikům ve skupině z obchodních vztahů.

##### Dlouhodobé závazky – úvěry a půjčky

Společnost vykazuje k 31.3.2013 dlouhodobé půjčky od společnosti DENSO EUROPE B.V., a to:

- 26 750 tis. EUR, resp. 688 411 tis. Kč (661 528 tis. Kč k 31.3.2012). Tato půjčka je splatná jednorázově k 31.7.2013. Vzhledem k datu splatnosti je tento úvěr vykázaný jako krátkodobý závazek k 31.3.2013, zatímco byl klasifikován jako dlouhodobý k 31.3.2012.
- 24 000 tis. EUR, resp. 617 640 tis. Kč (593 520 tis. Kč k 31.3.2012). Tato půjčka je splatná jednorázově k 29.3.2015.

### 3.10. Krátkodobé závazky

Celkové krátkodobé závazky k 31.3.2013 činí 3 518 293 tis. Kč, přičemž 838 266 tis. Kč jsou závazky z obchodních vztahů.

#### 3.10.1. Věková struktura krátkodobých závazků z obchodních vztahů

				(údaje v tis. Kč)
Rok	Kategorie	Do splatnosti	Celkem po splatnosti	Celkem
2012	Krátkodobé	749 253	89 013	838 266
2011	Krátkodobé	740 003	84 053	824 056

### 3.11. Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní k 31.3.2013 ve výši 669 025 tis. Kč jsou tvořeny zejména dohadnými položkami na technickou podporu z DENSO EUROPE B.V. a DENSO CORPORATION ve výši 70 562 tis. Kč, na nezaplacený úrok z půjčky od DENSO EUROPE B.V. ve výši 1 011 tis. Kč, na licenční poplatky za období 10/2012 až 3/2013 ve výši 175 107 tis. Kč, dohadem na očekávané zpětné snížení prodejných cen ve výši 295 158 tis. Kč a dohadem na přijaté, ale k 31.3.2013 nevyfakturované zásoby ve výši 36 709 tis. Kč.

V loňském roce 2011 byly dohadné účty pasivní ve výši 633 619 tis. Kč tvořeny zejména dohadnými položkami na technickou podporu z DENSO EUROPE B.V. a DENSO CORPORATION ve výši 72 789 tis. Kč, na nezaplacený úrok z půjčky od DENSO EUROPE B.V. ve výši 2 147 tis. Kč, na licenční poplatky za období 10/2011 až 3/2012 ve výši 185 905 tis. Kč, dohadem na očekávané zpětné snížení prodejných cen ve výši 251 066 tis. Kč a dohadem na přijaté, ale k 31.3.2012 nevyfakturované zásoby ve výši 44 226 tis. Kč.

### 3.12. Závazky (krátkodobé) – ovládaná nebo ovládající osoba, podstatný vliv

Krátkodobé závazky k 31.3. 2013 ve výši 1 147 208 tis. Kč (resp. 661 221 tis. Kč k 31.3.2012) jsou tvořeny negativním zůstatkem na cashpoolingovém účtu k 31.3.2013.

Společnost v rámci krátkodobých závazků dále eviduje krátkodobou část dlouhodobého úvěru ve výši 688 411 tis. Kč (viz 3.9.1).

Společnost aktivně jedná o přefinancování krátkodobé části dlouhodobého úvěru v rámci skupiny. V případě, že by vyjednávání nebylo uzavřeno do doby splatnosti tohoto úvěru, společnost předpokládá, že by krátkodobě zvýšila negativní zůstatek na CMS účtu (cash-pooling) poskytovaného v rámci skupiny.

### 3.13. Závazky k podnikům ve skupině

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů

Název společnosti (vztah ke společnosti*)	Stav k 31.3.2013	Stav k 31.3.2012
<b>Krátkodobé závazky z obchodních vztahů</b>		
DENSO CORPORATION (ovládající společnost)	84 314	29 582
DENSO EUROPE B.V.(ovládající společnost)	3 486	3 210
DENSO INTERNATIONAL AMERICA, Inc.	0	4 456
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN	281	0
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	22 760	36 241
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	163	9
DENSO AIRS SYSTEMS CZECH s.r.o.	53 045	51 042
DENSO AIR SYST. DE MEXICO	5 877	0
DENSO BARCELONA S.A.	97	0
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	14 257	1 943
TD DEUTSCHE KLIMAKOMPRESSOR GmbH	3 010	38 284
LIPLASTEC s.r.o.	84 084	94 237
ASMO CZECH s.r.o.	3 072	6 569
TIANJIN FAWER DENSO AIR-COND	293	0
DENSO THAILAND Co. Ltd.	474	430
<b>Celkem krátkodobé závazky z obchodních vztahů k podnikům ve skupině</b>	<b>275 213</b>	<b>266 003</b>

\* Není-li uvedeno jinak, jsou uvedené společnosti vůči DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. společnostmi sesterskými.

### 3.14. Derivátové finanční nástroje

Společnost směnuje EUR na CZK za fixní kurz na základě Currency exchange agreement s DENSO EUROPE B.V. K 31.3.2013 činí reálná hodnota tohoto derivátu - 85 301 tis. Kč a je vykázána na řádku B.III.11 Jiné závazky. K 31.3.2012 činila hodnota tohoto derivátu - 29 019 tis. Kč a byla vykázána na na stejném řádku rozvahy.

### 3.15. Odložená daň z příjmů

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

Odložená daň z titulu	Stav k 31.3.2013	Stav k 31.3.2012
Dočasný rozdíl zůstatkové hodnoty dlouhodobého majetku	-91 176	-47 666
Rezervy na garanční náklady	901	0
<b>Celkem</b>	<b>-90 275</b>	<b>-47 666</b>
<b>Daně celkem</b>	<b>-90 275</b>	<b>-47 666</b>

V hospodářském roce 2012 společnost účtovala o odloženém daňovém závazku, který byl vypočten jako rozdíl mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného majetku a rezervy na garanční náklady k okamžiku, kdy skončí úleva na dani z příjmu právnických osob z titulu přidělených investičních pobídek.

Odložená daň byla účtována do výkazu zisku a ztráty.

Ostatní položky, mající obvykle vliv na přechodný rozdíl mezi okamžikem účetní transakce a jejím daňovým účinkem, nebyly do výpočtu odložené daně zahrnuty. To díky předpokladu, že přechodný rozdíl zanikne před okamžikem ukončení úlevy na dani.

(údaje v tis. Kč)

<b>Analýza změny zůstatku</b>	
1.4.2012	-47 666
Zaúčtování dříve neúčtované pohledávky	0
Běžné změny účtované proti výkazu zisku a ztráty	-42 609
<b>Účtováno celkem proti výkazu zisku a ztráty</b>	<b>-42 609</b>
Změna metody	0
Běžné změny účtované proti vlastnímu kapitálu	0
<b>Účtováno celkem proti vlastnímu kapitálu</b>	<b>0</b>
<b>31.3.2013</b>	<b>-90 275</b>

### 3.16. Splatné závazky z titulu sociálního a zdravotního pojištění a daňové nedoplatky

Výše závazků z titulu pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti činila 13 747 tis. Kč k 31.3.2013 (13 486 tis. Kč k 31.3.2012).

Výše závazků z titulu veřejného zdravotního pojištění činila 5 894 tis. Kč k 31.3.2013 (5 784 tis. Kč k 31.3.2012).

Závazky z titulu zákonného úrazového pojištění Kooperativa byly 1 077 tis. Kč k 31.3.2013 a 1 048 tis. 31.3.2012.

Uvedené závazky byly k rozvahovému dni ve splatnosti.

Společnost nemá vůči místně příslušným finančním orgánům splatné daňové nedoplatky.

### 3.17. Výnosy z běžné činnosti

	<b>Období do 31.3.2013</b>			<b>Období do 31.3.2012</b>			(údaje v tis. Kč)
	<b>Tuzem.</b>	<b>Zahr.</b>	<b>Celkem</b>	<b>Tuzem.</b>	<b>Zahr.</b>	<b>Celkem</b>	
Prodej dodavatelského nářadí	0	273 902	273 902	0	73 821	73 821	
Prodej nakupovaných hotových výrobků (zboží)	7 708	545 844	553 552	14 713	440 000	454 713	
<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>7 708</b>	<b>819 746</b>	<b>827 454</b>	<b>14 713</b>	<b>513 821</b>	<b>528 534</b>	
Prodej klimatizačních jednotek	305 911	5 994	117 6	300 028	337 835	6 180 573	6 518 408
Prodej chladičů a kondenzačních jednotek	61 592	1 395	838	1 457 430	74 621	1 132 590	1 207 211
<b>Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>367 503</b>	<b>7 389 955</b>	<b>7 757 458</b>	<b>412 456</b>	<b>7 313 163</b>	<b>7 725 619</b>	

### 3.18. Služby

	(údaje v tis. Kč)	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Opravy a udržování	18 985	13 820	
Cestovné	10 604	10 669	
Telefon, fax, internet	3 991	3 940	
Nájemné, operativní leasing	7 299	12 775	
Doprava	64 523	44 861	
Licenční poplatky	345 613	345 884	
Nájem pracovní síly	73 197	86 169	
Skladování	29 838	16 189	
Překlady, tlumočení	3 362	3 282	
Úklidové služby	8 516	9 018	
Vzdělávání	4 093	5 552	
Technická podpora, technická asistence	277 499	313 816	
Právní, daňové, HR a SW služby	16 597	14 023	
Ostatní služby	70 837	79 921	
<b>Celkem</b>	<b>934 954</b>	<b>959 919</b>	

### 3.19. Zaměstnanci, vedení společnosti a statutární orgány

Počet zaměstnanců a členů vedení společnosti a osobní náklady jsou následující:

	2012		2011	
	Počet	Osobní náklady celkem	Počet	Osobní náklady celkem
Zaměstnanci	1 553	729 298	1 485	670 547
Vedení společnosti	2	4 416	2	4 445
<b>Celkem</b>	<b>1 555</b>	<b>733 714</b>	<b>1 487</b>	<b>674 992</b>

Počet zaměstnanců vychází z průměrného přepočteného stavu pracovníků. Pod pojmem vedení společnosti se rozumí jednatelé společnosti.

#### 2012

	(údaje v tis. Kč)
<b>Členové řídících orgánů</b>	
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ jednatelů)	405

#### 2011

	(údaje v tis. Kč)
<b>Členové řídících orgánů</b>	
Osobní vozy / jiné movité a nemovité věci s možností využití pro soukromé účely (údaj představuje částku, o kterou se zvyšuje daňový základ jednatelů)	403

Během hospodářského roku 2012 neobdrželi statutární zástupci žádné půjčky. Během roku jim byly poskytnuty služební vozy pro soukromé účely v pořizovacích cenách 1 510 tis. Kč, 1 613 tis. Kč a 1 846 tis. Kč včetně DPH.

Jednateli společnosti byly za rok 2012 též vyplaceny roční odměny. Jiné formy benefitů (kromě výše uvedených) jim nebyly poskytnuty.

### 3.20. Ostatní provozní výnosy a náklady

	(údaje v tis. Kč)	
	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Přebytky zásob, náhrady mank a škod na provozním majetku	5 682	389
Výnosy z prodaných odpadů	13 190	16 836
Přijaté dotace na provozní účely	1 193	293
Pojistné plnění	5 551	1 425
Ostatní provozní výnosy	12 170	3 785
<b>Ostatní provozní výnosy celkem</b>	<b>37 786</b>	<b>22 728</b>

	(údaje v tis. Kč)	
	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Inventurní rozdíly	10 641	15 885
Vrácené dotace	0	4 356
Pojištění Kooperativa	4 516	4 243
Pojištění majetku, ostatní pojištění	2 046	2 363
Dary	274	928
Škody v provozní oblasti	6 399	637
Ostatní provozní náklady	922	1 538
<b>Ostatní provozní náklady celkem</b>	<b>24 798</b>	<b>29 950</b>

### 3.21. Dotace

	(údaje v tis. Kč)	
	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Přijaté dotace na provozní účely	1 193	293
Přijaté dotace na investiční účely	8 703	0
<b>Celkem</b>	<b>9 896</b>	<b>293</b>

Dne 30. ledna 2008 společnost obdržela Rozhodnutí ministra průmyslu a obchodu o poskytnutí veřejné podpory formou dotace na podnikatelskou činnost a formou dotace na školení a rekvalifikaci zaměstnanců. Tato veřejná podpora byla přislíbena v souvislosti se zřízením tzv. Designového centra společnosti DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. na základě Rámcového programu pro podporu technologických center a center strategických služeb schválený vládním usnesením č. 217 z 12. března 2007.

K datu 31.12.2011 společnost od programu pro podporu technologických center a center strategických služeb odstoupila.

V průběhu hospodářského roku 2012 společnost obdržela dvakrát dotaci od MPO v rámci projektu EDUCA (operační program lidské zdroje a zaměstnanost) v celkové výši 1 193 tis. Kč. Tento projekt je zaměřený na specifickou přípravu zaměstnanců (interních lektorů) společnosti.

Dále společnost v září 2012 obdržela dotaci od MPO na rekuperaci tepla ve výši 8 703 tis. Kč.

### 3.22. Nákladové úroky

	(údaje v tis. Kč)	
	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Úroky placené peněžním ústavům	0	7
Úroky placené podnikům ve skupině	27 630	39 523
Ostatní placené úroky	0	0
<b>Celkem</b>	<b>27 630</b>	<b>39 530</b>

### 3.23. Ostatní finanční výnosy

	(údaje v tis. Kč)	
	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Kurzové zisky	148 339	175 870
Zisky z přecenění derivátů	0	0
Ostatní finanční výnosy	0	0
<b>Celkem</b>	<b>148 339</b>	<b>175 870</b>

### 3.24. Ostatní finanční náklady

	(údaje v tis. Kč)	
	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Kurzové ztráty	264 666	193 232
Ztráty z přecenění derivátů	85 301	29 019
Bankovní výlohy	248	573
Ostatní finanční náklady	0	0
<b>Celkem</b>	<b>350 215</b>	<b>222 824</b>

### 3.25. Transakce a vztahy se spřízněnými subjekty

#### 3.25.1. Výnosy realizované se spřízněnými subjekty

2012

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál, výrobky a služby	Celkem	(údaje v tis. Kč)
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	670 403	6 397 463	7 067 866	
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	0	164 559	164 559	
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	Sestra	0	115 752	115 752	
DENSO AIR SYSTEMS CZECH s.r.o.	Sestra	439	74 494	74 933	
TIANJIN DENSO AIR CONDITIONER	Sestra	0	193	193	
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	0	47 146	47 146	
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	Sestra	12	226 545	226 557	
DENSO SISTEMAS TERMICOS ESPANA S.A.	Sestra	0	172 379	172 379	
DENSO SALES UK Ltd.	Sestra	0	0	0	
TIANJIN FAWER DENSO A/C Ltd.	Sestra	148 269	247 506	395 775	
SMITHS MANUFACTURING Ltd.	Sestra	2 547	13 518	16 065	
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, Inc.	Sestra	0	241	241	
DENSO DO BRASIL LTDA.	Sestra	0	22 457	22 457	
DENSO SISTEMAS TERMICOS DO BRASIL LTDA.	Sestra	0	2 052	2 052	
DENSO (TIANJIN) THERMAL PRODUCTS Co. Ltd.	Sestra	4 311	70 722	75 033	
TD DEUTSCHE KLIMAKOMPRESSOR GmbH	Sestra	0	142 408	142 408	
DENSO THERMAL SYSTEMS POLSKA Sp.zo.o.	Sestra	0	73 358	73 358	
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	0	10 704	10 704	
DENSO INTERNATIONAL AMERICA, INC.	Sestra	0	-204	-204	
DENSO MANUFACTURING ARGENTINA S.A.	Sestra	0	17 256	17 256	
DENSO THERMAL SYSTEMS MOROCCO S.A.R.L.	Sestra	0	20 251	20 251	
DENSO MANUFACTURING CANADA, INC.	Sestra	0	20 782	20 782	
DENSO (THAILAND) CO., LTD.	Sestra	0	25	25	
GUANGZHOU DENSO CO., LTD.	Sestra	0	26	26	
<b>Celkem</b>		<b>825 981</b>	<b>7 839 633</b>	<b>8 665 614</b>	

2011

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Zboží	Materiál, výrobky a služby	Celkem
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	439 546	6 563 770	7 003 316
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	5 350	142 568	147 918
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	Sestra		160 857	160 857
DENSO AIR SYSTEMS CZECH s.r.o.	Sestra	403	71 847	72 250
TIANJIN DENSO AIR CONDITIONER	Sestra	0	469	469
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	0	749	749
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	Sestra	0	239 814	239 814
DENSO SISTEMAS TERMICOS ESPANA S.A.	Sestra	0	162 895	162 895
DENSO SALES UK Ltd.	Sestra	0	2 503	2 503
TIANJIN FAWER DENSO A/C Ltd.	Sestra	79 295	223 774	303 069
SMITHS MANUFACTURING Ltd.	Sestra	2 911	9 297	12 208
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, Inc.	Sestra	0	0	0
DENSO DO BRASIL LTDA.	Sestra	0	6 056	6 056
DENSO SISTEMAS TERMICOS DO BRASIL LTDA.	Sestra	0	3 303	3 303
DENSO (TIANJIN) THERMAL PRODUCTS Co. Ltd.	Sestra	0	26 138	26 138
TD DEUTSCHE KLIMAKOMPRESSOR GmbH	Sestra	0	141 479	141 479
DENSO THERMAL SYSTEMS POLSKA Sp.zo.o.	Sestra	0	37 795	37 795
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	0	8 959	8 959
DENSO INTERNATIONAL AMERICA, INC.	Sestra	0	695	695
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, INC.	Sestra	0	500	500
DENSO MANUFACTURING ARGENTINA S.A.	Sestra	0	6	6
DENSO THERMAL SYSTEMS MOROCCO S.A.R.L.	Sestra	0	1 475	1 475
DENSO INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD.	Sestra	0	2	2
<b>Celkem</b>		<b>527 505</b>	<b>7 804 951</b>	<b>8 332 456</b>

Veškeré prodeje našim hlavním zákazníkům (VW, AUDI, BMW, TOYOTA, DAIMLER a další) se realizují přes prodejní organizaci DENSO EUROPE B.V.

Výnosy se spřízněnými subjekty byly realizovány v cenách obvyklých.

### 3.25.2. Nákupy realizované se spřízněnými subjekty

2012

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Výrobky	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	320 338	479 355	205 019	0	1 004 712
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	301 966	1 538	12 961	0	316 465
DENSO AIR SYSTEMS CZECH s.r.o.	Sestra	415 515	18	5 901	0	421 434
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	Sestra	7 889	25 730	0	0	33 619
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	96	141 496	60 260	27 630	229 482
ASMO CZECH s.r.o.	Sestra	38 730	5	0	0	38 735
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	Sestra	0	152	29	0	181
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	405 202	4	118 202	0	523 408
DENSO INTERNATIONAL AMERICA	Sestra	0	15 633	0	0	15 633
DENSO MANUFACTURING MICHIG.	Sestra	390	5 144	273	0	5 807
DENSO AIR SYSTEMS DE MEXICO	Sestra	52 769	0	0	0	52 769
DENSO SALES UK LTD.	Sestra	0	575	0	0	575
DENSO THAILAND CO. LTD.	Sestra	6 979	0	0	0	6 979
TD Deutsche Klíma kompressori GmbH	Sestra	245 281	40	0	0	245 321
DENSO DO BRASIL LTDA		609	0	0	0	609
DENSO MANUFACTURING HUNGARY	Sestra	0	0	6	0	6
TIANJIN FAWER DENSO A/C LTD	Sestra	0	45	4 651	0	4 696
<b>Celkem</b>		<b>1 795 764</b>	<b>669 735</b>	<b>407 302</b>	<b>27 630</b>	<b>2 900 431</b>

2011

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	Výrobky	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	349 346	486 848	84 720	0	920 914
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	328 522	556	2 704	0	331 782
DENSO AIR SYSTEMS CZECH s.r.o.	Sestra	357 912	17	9 864	0	367 793
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	Sestra	13 887	25 192	51	0	39 130
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	968	194 594	47 811	39 523	282 896
ASMO CZECH s.r.o.	Sestra	39 970	0	0	0	39 970
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	Sestra	0	36	56	0	92
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	457 055	101	134 435	0	591 591
DENSO INTERNATIONAL AMERICA	Sestra	0	9 500	0	0	9 500
DENSO MANUFACTURING MICHIG.	Sestra	720	94	74	0	889
DENSO AIR SYSTEMS DE MEXICO	Sestra	29 966	0	0	0	29 966
DENSO SALES UK LTD.	Sestra	0	1 371	0	0	1 371
DENSO THAILAND CO. LTD.	Sestra	3 363	0	7	0	3 370
TD Deutsche Klimakompressor GmbH	Sestra	262 176	66	0	0	262 242
DENSO DO BRASIL LTDA	Sestra	1 374	0	0	0	1 374
<b>Celkem</b>		<b>1 845 260</b>	<b>718 375</b>	<b>279 722</b>	<b>39 523</b>	<b>2 882 880</b>

### 3.25.3. Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného, hmotného a finančního majetku se spřízněnými subjekty

#### Prodeje

2012

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DHM	
		Účetní hodnota	Prodejní cena
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	58 365	54 802
<b>Celkem</b>		<b>58 365</b>	<b>54 802</b>

2011

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DHM	
		Účetní hodnota	Prodejní cena
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	21 185	15 313
<b>Celkem</b>		<b>21 185</b>	<b>15 313</b>

#### Nákupy

2012

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DNM	DHM
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	0	1 945
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	0	185 630
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	0	2 558
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	0	30 113
DENSO MANUFACTURING MICHIGAN	Sestra	0	273
DENSO AIRS SYST.CZECH.s.r.o.	Sestra	0	76
<b>Celkem</b>		<b>0</b>	<b>220 595</b>

2011

(údaje v tis. Kč)

Subjekt	Vztah ke společnosti	DNM	DHM
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	1 893	4 018
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	0	65 094
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	0	2 322
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	0	23 467
DENSO IT SOLUTIONS	Sestra	91	0
DENSO AIRS SYST.CZECH.s.r.o.	Sestra	0	2 968
<b>Celkem</b>		<b>1 984</b>	<b>97 869</b>

Nejvýznamnější položkou byl, stejně jako v předchozím roce, nákup výrobních technologií od DENSO CORPORATION. Jednalo se převážně o formy a výrobní zařízení na montážních linkách klimatizací.

### 3.25.4. Další transakce se spřízněnými subjekty

#### Technická podpora a technická asistence

Mezi ostatní významné transakce se spřízněnými osobami patří technická podpora (application costs) a technická asistence (technical assistance).

Technická podpora (application costs) představuje zejména vývoj výrobků a změny designu výrobků poskytované koncernem DENSO. Tyto náklady jsou placeny do DENSO CORPORATION a DENSO EUROPE B.V.

Od září 2007 probíhají vývojové a designérské práce i v DMCZ, v (k tomuto účelu) otevřeném Designovém centru.

Designové centrum společnosti poskytuje též vývojové práce pro sesterské společnosti. Tyto výnosy společnost vykazuje jako tržby za prodej služeb.

Technická asistence (technical assistance) zahrnuje výpomoc při zavádění technologií, hledání dodavatelů, apod. Náklady na technickou asistenci jsou placeny do DENSO CORPORATION.

#### Směny EUR na CZK

Další významnou transakcí mezi společností a DENSO EUROPE B.V., která začala v listopadu 2006, jsou pravidelné směny EUR na CZK.

Od listopadu 2006 nesměňuje společnost EUR na CZK u žádné jiné instituce.

#### Prodaný materiál

Tržby z prodeje materiálu a související náklady prodaného materiálu v roce 2012 i 2011 představují hodnotu materiálu expedovaného do sesterských společností DENSO AIR SYSTEMS CZECH s.r.o. resp. LIPLASTEC s.r.o. a zpět – materiál je zpracován těmito společnostmi v rámci práce ve mzdě.

### 3.26. Celkové náklady na odměny statutárnímu auditorovi/auditorské společnosti

(údaje v tis. Kč)

	Období do 31.3.2013	Období do 31.3.2012
Povinný audit účetní závěrky	1 001	1 053
Jiné neauditorské služby	0	3
<b>Celkem</b>	<b>1 001</b>	<b>1 056</b>

Náklady v řádku povinný audit účetní závěrky v částce 1 001 tis. Kč, představují fakturované náklady na dokončení auditu předchozího fiskálního roku, tj. 2011 a zahájení auditu hospodářského roku 2012. Toto platí obdobně i pro předcházející období.

V položce jiné neauditorské služby jsou obsaženy náklady na školení.

**3.27. Celkové výdaje vynaložené na výzkum a vývoj**

	(údaje v tis. Kč)	
	<b>Období do 31.3.2013</b>	<b>Období do 31.3.2012</b>
<b>Výdaje na výzkum a vývoj</b>	229 744	262 525
<b>Celkem</b>	<b>229 744</b>	<b>262 525</b>

Jak je uvedeno v kapitole 3.25.4., náklady na vývoj jsou obsaženy v nákladech za technickou podporu (application costs), které společnost platí zejména do DENSO CORPORATION a DENSO EUROPE B.V. Od září 2007 je v provozu i Designové centrum umístěné přímo v areálu společnosti, jehož provozní náklady jsou zahrnuty v částce nákladů na vývoj.

**3.28. Závazky neuvedené v rozvaze**

Společnost nemá žádné závazky, které by nebyly k 31.3.2013 vedeny v účetnictví.

**Významné potenciální ztráty**

Společnost neviduje k 31.3.2013 významné současné ani budoucí ztráty, které nejsou zahrnuty v účetnictví.

**Soudní spory**

K 31.3.2013 se společnost neúčastnila žádného soudního sporu, jehož rozhodnutí by mělo podstatný dopad na společnost.

**Ekologické závazky**

Společnost neviduje k 31.3.2013 žádné současné ani budoucí ekologické závazky.

Od května 2007 je společnost certifikována dle normy ISO 14 001.

**3.29. Události, které nastaly po datu účetní závěrky**

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku.

## Zpráva o vztazích

Společnost DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o., se sídlem Heyrovského 476, Liberec 463 12, IČO: 25432338 zapsaná v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka č. 18069, vypracovala dne 30. června 2013 v souladu s ustanovením §66a odst. 9 zákona číslo 513/1991 Sb. tuto zprávu o vztazích mezi propojenými osobami za hospodářský rok 2012 (1.4.2012 – 31.3.2013).

### Vymezení propojených osob

Nepřímo ovládající osoba:

DENSO CORPORATION (DNJP)  
1-1 Showa-Cho, Kariya-Shi, Aichi-Ken 448-8661,  
Japonsko

Přímo ovládající osoby:

Denso International Europe B.V.  
1382 JL Weesp, Hogeweyselaan 165,  
Nizozemské království

Denso Europe B.V.  
1382 JL Weesp, Hogeweyselaan 165,  
Nizozemské království

Ovládaná osoba:

DENSO MANUFACTURING CZECH s.r.o. (DMCZ)  
Heyrovského 476, Liberec 463 12, Česká republika  
Dále jen společnost.

Ostatní propojené osoby ovládané ovládajícími osobami:

- DENSO MANUFACTURING UK LTD. (DMUK)  
Queensway Campus, Hortonwood, Telford Shropshire TF1 7FS, Velká Británie
- DENSO FINANCE&ACCOUNTING CENTER CO LTD (DFAC)  
1-1 Showa-Cho, Kariya-Shi, Aichi-Ken 448-8661, Japonsko
- DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A. (DNTS)  
Poirino, Torino, Itálie
- DENSO MARSTON LTD. (DNMN)  
Marston House, Otley Road, Shipley, West Yorkshire BD17 7JR, Velká Británie
- DENSO MANUFACTURING MIDLANDS LTD. (DMML)  
Shaftmoor Lane, Hall Green, Birmingham B28 8SW, Velká Británie
- TD DEUTSCHE KLIMAKOMPRESSOR GmbH (TDDK)  
Weissiger Strasse 6, Strassgraebchen D 01936, Německo
- DENSO OTOMOTIV PARCALARI San. A. (DNTR)  
Adi Mahallesi Cad. No.19, Sulfanbeyli, İstanbul 34935, Turecko
- DENSO AUTOMOTIVE DEUTSCHLAND GmbH (DNDE)  
Freisinger Strasse 21, 85386 Eching, Německo
- DENSO AIRS SYSTEMS CZECH s.r.o. (ASCZ)  
Newtonova 484, Liberec 460 02, Česká republika
- ASMO INDONESIA (AINE)  
Industrial Town blok FF3&FF5, CIBITUNG MM2100, Bekasi, Indonésie
- TIANJIN DENSO AIR-CONDITIONER CO.LTD (TDA)  
QIAN SANG YUAN YANG LIU, 300380, TIANJIN, Čína
- TIANJIN FAWER DENSO A/C LTD (TFDA)  
No. 22 Saida Shijidadao Xiqing, 300385, TIANJIN, Čína
- DENSO SALES BELGIUM N.V. (DSBE)  
Mediaalaan 32, Vilvoorde 1800, Belgie
- DENSO SALES UK (DSUK)  
Bishop Square, Hatfield, Herts, CW2 8UY, Velká Británie
- DENSO THERMAL PRODUCTS CO. Ltd. (DMTT)  
NO.15 SAIDA 2nd Street, 300385, Tianjin, Čína
- DENSO MANUFACTURING MICHIGAN, INC. (DMMI)  
One Denso Road, Battle Creek, Michigan 49015-1083, USA
- LIPLASTEC s.r.o. (LPCZ)  
Newtonova 478, Liberec 460 02, Česká republika
- ASMO Czech s.r.o. (ACZ)  
Modrá 1080, Zruč nad Sázavou 285 22, Česká republika
- DENSO SISTEMAS TERMICOS ESPANA S.A. (DTSP)  
Plaza de Compostela 29, Vigo (Pontevedra) 36201, Španělsko
- DENSO INTERNATIONAL AMERICA INC. (DIAM)  
P.O. BOX 5047 Southfield, Michigan 48086-5047, USA

- SMITHS MANUFACTURING Ltd. (SMITHS)  
P.O. BOX 181, Pinetown 3600, KwaZulu Natal, Jihoafrická republika
- DENSO DO BRASIL Ltda (DNBR)  
Rua João Chede 891, Cidade Industrial de Curitiba, Curitiba – Paraná, Brazílie
- DENSO SISTEMAS TERMICOS DO BRASIL Ltda (DTBR)  
Rodovia BR. 381 KM 432.4, Betim 32530000, Brazílie
- DENSO THERMAL SYSTEM Sp. z o.o. (DTPO)  
ul. Turynska 100, Tychy 43-100, Polsko
- DENSO THAILAND CO. LTD. (DNTH)  
Teparak RD., Samutprakarn, Thajsko
- DENSO AIR SYSTEMS DE MEXICO  
Calle de los Hornos 122, Frontera, Mexiko
- DENSO MANUFACTURING ARGENTINA S.A.  
Av. Las Malvinas 4500, Cordoba, Argentina
- DENSO (TIANJIN) THERMAL PRODUCTS CO. LTD.  
No. 15 Saida 2nd Street, Tianjin, Čína
- DENSO THERMAL SYSTEMS MOROCCO S.A.R.L.  
Illot 106, Tanger, Maroko
- DENSO INTERNATIONAL ASIA PTE. LTD.  
A. Bangbod Rd, KM 27.5, Samutprakarn, Thajsko
- DENSO MANUFACTURING CANADA, INC. (DMCN)  
900 Southgate Drive, Guelph, N1L 1K1 Ontario, Kanada
- GUANGZHOU DENSO CO., LTD. (DMGZ)  
Guangzhou Auto-Parts, Industry Town, Yonghe, Zengcheng Guangzhou, 511 356, Čína
- DENSO BARCELONA S.A.  
Calle Sakura No1, Pologono Industrial Pla de Santa Anna, Barcelona, Španělsko
- DENSO MANUFACTURING HUNGARY  
14 Holland fason, 8000 Szekesfehervar, Maďarsko

## **Uzavřené smlouvy společnosti s ovládající osobou DENSO CORPORATION (DNJP)**

### **Agreement for use of NICE-NET**

Datum uzavření smlouvy: 29.3.2004

Tato smlouva upravuje podmínky pronájmu linek mezi společností a ostatními závody ve skupině. Dle smlouvy je plnění prováděno a fakturováno z DENSO EUROPE B.V.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

### **Long term supply agreement**

Datum uzavření smlouvy: 29.3.2004

Na základě této smlouvy nakupuje společnost dodávky materiálu pro výrobu.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 320 338 tis. Kč

### **Warranty agreement**

Datum uzavření smlouvy: 5.5.2004

Tato smlouva definuje rozsah odpovědnosti DENSO CORPORATION za vady materiálu nakupovaného dle II.1.2.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

### **Trade name, company mark and trade mark license agreement**

Datum uzavření smlouvy: 2.1.2003

Tato smlouva definuje podmínky používání obchodního jména a značky.

Poplatek za používání značky a jména je zahrnut v platbě za licence.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč (Poplatek za používání značky a jména je zahrnut v platbě za licence.)

### **Technical assistance agreement a Agreement of entrustment**

Datum uzavření smlouvy: 1.11.2002 a 30.10.2012

Na základě této smluv využívá společnost technickou podporu při výrobě svých výrobků od DENSO CORPORATION a zároveň dle Technical assistance agreement platí poplatky za licence.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 422 435 tis. Kč

**Agreement for personnel dispatching and receiving**

Datum uzavření smlouvy: 1.11.2002

Tato smlouva může být aplikována na vysílání japonských zaměstnanců do společnosti pro výpomoci.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

**Agreement for price of knockdown parts**

Datum uzavření smlouvy: 1.4.2009

Tato smlouva specifikuje způsob výpočtu cen mezi DENSO CORPORATION a společností.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 320 338 tis. Kč

**Agreement concerning work assistance a Assistance agreement**

Datum uzavření smluv: 7.3.2003.

Tato smlouva dává společnosti možnost vyslat technické pracovníky na školení do DENSO CORPORATION nebo do DENSO MANUFACTURING UK LTD.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 107 tis. Kč

**General service agreement**

Datum uzavření smlouvy: 30.7.2004

Tato smlouva upravuje podmínky, kdy DENSO CORPORATION poskytne různé aktivity ve specifikovaných oblastech na žádost společnosti.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

**Agreement on expatriates' dispatch**

Datum uzavření smluv: 14.1.2005

Tyto smlouvy upravují podmínky vyslání zaměstnanců DENSO CORPORATION na pracovní mise do společnosti.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 4 012 tis. Kč

**Agreement on the international hiring of a labor force**

Datum uzavření smluv: 1.4.2010.

Tyto smlouvy upravují podmínky vyslání zaměstnanců DENSO CORPORATION na pracovní mise do společnosti.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 59 658 tis. Kč

**Agreement for network services**

Datum uzavření smlouvy: 10.7.2006

Na základě této smlouvy má společnost přístup do systému GCMS a má možnost využívat informace finančního typu pro své interní účely.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

**Agreement for licensing of profit planning system computer software**

Datum uzavření smlouvy: 10.7.2006

Na základě této smlouvy může společnost využívat softwarový nástroj Profit Planning System k tvorbě rozpočtů.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 17 tis. Kč

**Purchase agreement**

Datum uzavření smlouvy: 1.4.2011

Na základě této smlouvy dodává společnost smluvní produkty do DENSO CORPORATION.  
Poskytnuté plnění za rok 2012: 1 588 tis. Kč

**Ostatní plnění**

Kromě výše uvedených plnění nakoupila společnost v roce 2012 dlouhodobý hmotný majetek od DENSO CORPORATION v celkové výši 185 630 tis. Kč. Jednalo se hlavně o výrobní zařízení.

**Újma**

Veškeré vztahy probíhaly v roce 2012 v cenách obvyklých a nedošlo k žádné újmě společnosti.



**Uzavřené smlouvy společnosti s DENSO FINANCE & ACCOUNTING CENTER CO. LTD. (DFAC)****Agreement for personnel dispatching**

Datum uzavření smlouvy: 1.12.2002.

Na základě této smlouvy mohou být vysláni japonští zaměstnanci do společnosti.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

**Uzavřené smlouvy s DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A. (DNTS)****Entrustment agreement**

Datum uzavření smlouvy: 1.3.2002.

Tato smlouva upravuje poskytování podpory v oblasti nákupu, kvality, technologie, apod.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

**Agreement for services**

Datum uzavření smlouvy: 1.4.2005.

Na základě této smlouvy poskytuje DNTS konzultační služby v oblasti managementu, HR, financí a nákupu.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 25 730 tis. Kč

**Uzavřené smlouvy společnosti s DENSO AUTOMOTIVE DEUTSCHLAND GmbH (DNDE)****Agreement of entrustment**

Datum uzavření smlouvy: 1.4.2002.

Tato smlouva upravuje poskytování podpory v oblasti nákupu, kvality, technologie, apod.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 0 tis. Kč

**Assignment to DMCZ**

Datum uzavření smlouvy: 1.8.2012.

Na základě této smlouvy zaměstnává společnost pracovníka DENSO AUTOMOTIVE DEUTSCHLAND GmbH.

Poskytnuté plnění za rok 2012: 2 727 tis. Kč.



**Nákupy realizované s ovládajícími osobami a ostatními propojenými osobami  
ovládanými stejnými ovládajícími osobami v roce 2012**

Subjekt	Vztah ke společnosti	Výrobky	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
DENSO CORPORATION	Ovládající osoba	320 338	479 355	205 019	0	1 004 712
DENSO MANUFACTURING UK Ltd.	Sestra	301 966	1 538	12 961	0	316 465
DENSO AIR SYSTEMS CZECH s.r.o.	Sestra	415 515	18	5 901	0	421 434
DENSO THERMAL SYSTEMS S.p.A.	Sestra	7 889	25 730	0	0	33 619
DENSO EUROPE B.V.	Ovládající osoba	96	141 496	60 260	27 630	229 482
ASMO CZECH s.r.o.	Sestra	38 730	5	0	0	38 735
DENSO OTOMOTIV PARCALARI San.A	Sestra	0	152	29	0	181
LIPLASTEC s.r.o.	Sestra	405 202	4	118 202	0	523 408
DENSO INTERNATIONAL AMERICA	Sestra	0	15 633	0	0	15 633
DENSO MANUFACTURING MICHIG.	Sestra	390	5 144	273	0	5 807
DENSO AIR SYSTEMS DE MEXICO	Sestra	52 769	0	0	0	52 769
DENSO SALES UK LTD.	Sestra	0	575	0	0	575
DENSO THAILAND CO. LTD.	Sestra	6 979	0	0	0	6 979
TD Deutsche Klimakompressor GmbH	Sestra	245 281	40	0	0	245 321
DENSO DO BRASIL LTDA	Sestra	609	0	0	0	609
DENSO MANUFACTURING HUNGARY		0	0	6	0	6
TIANJIN FAWER DENSO A/C LTD	Sestra	0	45	4 651	0	4 696
<b>Celkem</b>		<b>1 795 764</b>	<b>669 735</b>	<b>407 302</b>	<b>27 630</b>	<b>2 900 431</b>

Pokud není na konkrétní výnosy nebo nákupy popsána smlouva výše, uskutečňují se transakce s propojenými osobami na základě objednávek.

**Újma**

Veškeré vztahy s propojenými osobami probíhaly v roce 2012 v cenách obvyklých a nedošlo k žádné újmě společnosti.

## Události po rozvahovém dni

V období mezi rozvahovým dnem 31.3.2013 a vydáním výroční zprávy nedošlo k významným událostem.

**Organizační složky společnosti v zahraničí**

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.